



MINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR
UNIVERSIDAD DE ORIENTE

TRABAJO DE DIPLOMA

SANTIAGO DE CUBA



**Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
Tesis en opción al título de Licenciado en Economía**

*Título: Potencialidades del municipio Santiago de Cuba para
desarrollar Sistemas Productivos Locales en las frutas.*

Autor: Julio Cesar Vinent Vargas.

Tutora: M.Sc. Tania Macia Quintosa.

Santiago de Cuba, junio 2017

Año 59 de la Revolución

Dedicatoria

- ✚ *Este trabajo está dedicado en especial a mi hija Keren Celenis por ser motivo de inspiración para la realización del mismo.*
- ✚ *A mis padres Julio y Lucy por darme fuerzas todos los días para alcanzar mis metas y proyectos.*
- ✚ *A mis abuelas Elia y Lucía por su apoyo incondicional.*
- ✚ *A mis abuelos Romarico y Santos por ser siempre tan comprensivos.*
- ✚ *A mi hermano y amigo Cesar Javier por ser siempre tan cariñoso.*
- ✚ *A mi novia Dailenis por su cariño y apoyo absoluto en los momentos más importantes de mi vida.*

Agradecimientos

- ✚ A mi novia Dailenis Pedroso Flores por estar siempre dispuesta a ayudarme en los momentos más difíciles de mi vida.
- ✚ De manera muy especial, a mi familia que con todo el amor me han ayudado y apoyado en todos los momentos de mi vida y de mis estudios y por la satisfacción que sé que esto representa para ellos.
- ✚ A mi tutora Tania Macía Quintosa por su inmensa paciencia y dedicación.
- ✚ A todos mis compañeros del aula, principalmente a Jose Felix, Luisito y Oleina, que me han ayudado y apoyado en el transcurso de la carrera.
- ✚ A mis primos, en especial a Albertico y Roxana por su ayuda desinteresada.
- ✚ A los profesores de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, pues sin su ayuda no hubiese sido posible este logro.
- ✚ A la Revolución cubana que me ha permitido estudiar y vivir experiencias inolvidables para mi vida y que me permitirá incorporarme al ejército de profesionales que trabajan por el beneficio de la sociedad cubana.

Resumen

El presente trabajo de Diploma tiene como objetivo analizar las potencialidades que tiene el municipio Santiago de Cuba para crear Sistemas Productivos Locales (SPL) en las frutas.

El método de investigación aplicado es el del Materialismo dialéctico-histórico que posibilita la aplicación de análisis y síntesis, inducción-deducción y análisis documental y dialéctico. Además se hace uso de técnicas como las entrevistas.

El trabajo está estructurado por tres capítulos: En el primero se analizan consideraciones generales sobre los SPL, caracterizando los SPL a nivel internacional y nacional. En el segundo capítulo se caracteriza el municipio Santiago de Cuba teniendo en cuenta las principales cuestiones del territorio y en el tercer capítulo se analizan las potencialidades del municipio Santiago de Cuba para desarrollar SPL en las frutas.

Las conclusiones revelan el cumplimiento del objetivo, mientras que las recomendaciones ponen en manos de la ONEI y la Universidad de Oriente acciones a llevar a cabo según los resultados de la investigación.

Abstract

The present work , it has like objective assaying the potenials that has the township Santiago of Cuba in a diploma tomake local productive systems in the fruits..

The applied investigation method is that of the dialectical-historical Materialism that facilitates the analysis application and synthesis, induction-deduction and documental and dialectical analysis.

The work is structured by three chapters: The first the general considerations on cpi of domestic and international SPL are analyzed. In the second chapter qualified the township having in account the first questions to the territory and on thirs chapter are analysed the potenials of the township stop to develop on the fruits.

The conclusions reveal the execution of the objective, while the recommendations put in hands of the ONEI and the University of Orient a group of actions to carry out according to the results of the investigation.

Índice

Contenido	páginas
Introducción	
<i>Capítulo I: Fundamentación lógica e histórica de la evolución del concepto de los SPL.</i>	
1.1 Antecedentes históricos de los SPL.....	6
1.2 El origen del concepto de desarrollo endógeno.....	10
1.3 Definiciones de Desarrollo Local	12
1.4 Los SPL como base económica para el despliegue del desarrollo local	15
1.5 Conceptualización de Sistemas Productivos Locales (SPL).....	20
<i>Capítulo II: Caracterización del municipio Santiago de Cuba.</i>	
2.1 Características del municipio.....	25
2.2 Breve caracterización del sector agropecuario.....	30
2.3 Caracterización de las principales localidades productoras de frutas en el municipio.....	31
2.3.1 Consejo Popular El Caney.....	31
2.3.2 El Cobre.....	32
2.3.3 Boniato.....	33
2.4 Importancia económica de la fruticultura.....	34
<i>Capítulo III: Potencialidades del municipio Santiago de Cuba para desarrollar SPL en las frutas.</i>	
3.1 Importancia de la producción de frutales para el desarrollo del municipio.....	35
3.2 Evolución de la producción de frutales en el período 2006-2015 en el municipio Santiago de Cuba.....	36

3.3 Análisis de los ingresos obtenidos por la producción de frutales en el año 2015.....	39
3.4 Análisis de los niveles de especialización en la producción de frutales en el municipio Santiago de Cuba para el año 2015.....	40
3.5 Potencialidades para el desarrollo de SPL en las frutas en el municipio Santiago de Cuba.....	46
Conclusiones	50
Recomendaciones.....	51

Bibliografía

Anexos

Introducción

El desarrollo local se concibe como el proceso en el que el crecimiento económico y el cambio estructural son gestionado por los actores locales, capaz de garantizar, a las generaciones presentes y futuras, con sus propios recursos, igualdad de condiciones para el despliegue de las potencialidades de todos los individuos de la comunidad, respetando las leyes objetivas que rigen la naturaleza. (*González M y Morales M, 2012*)

En la literatura se reconoce que no existe un modelo “único” de referencia para el desarrollo local; según Arocena (1995), al menos dos elementos forman parte de su noción: “la identidad local y el territorio” tienen gran envergadura en el mundo actual, debido a las discrepancias existentes entre los territorios de un país; por lo que hace necesario la aplicación de estos modelos en cada uno de los territorios, en la dialéctica de lo universal y lo contextual.

Cuba, como país en vía de desarrollo; también tiene que canalizar los esfuerzos para poder insertarse en la economía mundial, pero para lograr esto debe cambiar de condición, de ser consumidor de desarrollo a productor de desarrollo a largo plazo, conduciendo a un cambio necesario de sustituir importaciones y diversificar exportaciones.

Por lo que se debe hacer insistencia en el desarrollo local a corto plazo, un desarrollo desde abajo donde el papel fundamental lo deben tener los actores locales a través del emprendimiento y su capacidad de hacer y pensar para lograr la toma de decisiones acertada y coherente que permita transformar el territorio logrando un mejoramiento en las condiciones de vida y generación de empleo de la población local trazando de esta manera estrategias y proyectos de desarrollo local para dar respuesta a las necesidades e intereses del país.

Por las propias características de la economía cubana, el sector agropecuario se identifica como decisivo. El mismo clasifica como un sector económicamente complejo, que encierra un amplio conocimiento técnico y científico acumulado, traspasado y enriquecido de generación en generación.

El efecto multiplicador que este sector genera en la economía se manifiesta por medio del encadenamiento hacia atrás y hacia adelante en la cadena de producción. Si el sector no logra producir este efecto y no genera los resultados esperados, tal encadenamiento puede motivar

importantes erogaciones –efecto multiplicador no favorable– que deben asumirse para suplir sus deficiencias. También debe generar el efecto arrastre, pues el desarrollo del sector debe arrastrar a otros sectores de la economía de la localidad y del país

El lineamiento no.17 del 7mo. Congreso del Partido plantea la necesidad de impulsar el desarrollo de los territorios a partir de la estrategia del país, de modo que se fortalezcan los municipios como instancia fundamental, con la autonomía necesaria, sustentables, con una sólida base económico-productiva, y se reduzcan las principales desproporciones entre estos, aprovechando sus potencialidades.

Como el municipio Santiago de Cuba es uno de los mayores productores de frutas del país y los precios que hoy existen en el mercado mundial para este reglón económico son altos (pues solo el mango fresco se cotiza a 2610 dólares la tonelada y la pulpa de frutas a 1218¹), se puede decir que existen potencialidades para sustituir importaciones, ya que el modelo de actualización de la economía cubana concibe el desarrollo local y la creación de los sistemas productivos locales como vías necesarias para sustituir importaciones y diversificar exportaciones.

Problema Científico: ¿Cómo influye la actividad frutícola en el desarrollo de Sistemas Productivos Locales (SPL) en el municipio Santiago de Cuba?

Sistematización del problema

1. ¿Cuál ha sido el comportamiento de la actividad frutícola en el municipio en el período 2006-2015?
2. ¿Cuáles son los niveles de especialización en la producción de frutas para el año 2015?
3. ¿Qué condiciones existen para potenciar los SPL en las frutas en el municipio Santiago de Cuba?

Objeto de estudio:

El desarrollo local

¹ Datos tomados del artículo: “Fruticultores coinciden en la necesidad de aumentar las exportaciones”, González, Ortelio. Granma, La Habana, año 53, No66.

Campo de acción:

Los sistemas productivos locales (SPL) en las frutas.

Objetivo General:

Analizar las potencialidades que tiene el municipio para crear Sistemas Productivos Locales (SPL) en las frutas.

Objetivos específicos

- Fundamentar lógicamente e históricamente la evolución del concepto de los **SPL** y su relación con el desarrollo local.
- Caracterizar el municipio Santiago de Cuba.
- Determinar las potencialidades de las frutas para la formación de **SPL** en el municipio.

Justificación de la investigación:

Este trabajo tributa a la línea de investigación de desarrollo local de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales abordando la temática de la formación de SPL en las frutas, permitiendo una mejor visión de estos; por lo que se hace necesario que las autoridades pertinentes tomen en consideración los resultados obtenidos, para así proporcionar algunas recomendaciones a la línea de desarrollo local del municipio Santiago de Cuba.

Hipótesis:

Si se estudia la influencia de la actividad frutícola en el desarrollo de SPL en el municipio Santiago de Cuba, se podrán determinar las potencialidades en ese sentido.

Métodos de Investigación

MÉTODOS TEÓRICOS

Método del **materialismo dialéctico-histórico** que posibilita aplicar:

Análisis Síntesis: El análisis y síntesis asociado al proceso de análisis de los documentos y fuentes relacionadas con el tema, el cual posibilitó revelar y estudiar los diversos factores que intervienen y sintetizar la problemática ilustrada.

Inducción- Deducción: Como formas del razonamiento que se completan y permiten el estudio de procesos, para una vez aplicada la propuesta, generalizarla a otros grupos mayores, es decir, permitió el estudio por entidades de los sistemas productivos locales y en sentido general.

Documental y dialéctico: para la fundamentación teórica y metodológica de la investigación.

MÉTODOS EMPÍRICOS

Observación: Posibilitó al observador recoger la información acerca del objeto de estudio utilizando como vía fundamental la percepción que le permitió un reflejo inmediato, directo de los sistemas productivos locales además de indagar sus particularidades.

Entrevista: Fue utilizada como un acto de interacción personal que permitió la búsqueda de información primaria con el personal de la entidad, a través de la cual el entrevistador transmitió interés, motivación y confianza; el entrevistado devolvió a cambio información personal en forma de descripción, interpretación o evaluación

ESTADÍSTICO MATEMÁTICO

Técnica – Porcentual: Permitted tabular los datos obtenidos de la muestra a partir del diagnóstico inicial que posibilitó hallar porcentajes y confeccionar gráficos, etc. Llegándose a conclusiones que ayudarán en la valoración del trabajo.

Métodos Estadísticos: Se basa en el almacenamiento de la información necesaria de los indicadores que forman parte de cada una de las dimensiones en que se puede alcanzar los sistemas productivos locales.

Estadística- descriptiva: Para la confección de tablas y gráficos con vista a ofrecer una interpretación del objeto investigado.

Estructura de la tesis:

El contenido de la tesis está estructurado en tres capítulos.

En el capítulo I se analizan consideraciones generales sobre los **SPL** , caracterizando los SPL a nivel internacional y nacional.

En el capítulo II: se caracteriza el municipio Santiago de Cuba teniendo en cuenta las principales cuestiones del territorio.

En el capítulo III: Se analizan las potencialidades del municipio Santiago de Cuba para desarrollar **SPL** en las frutas.

Se cierra la investigación presentando las conclusiones y recomendaciones del estudio realizado.

Capítulo I: Fundamentación lógica e histórica de la evolución del concepto de los SPL.

1.1 Antecedentes históricos de los SPL.

Prácticamente toda la literatura que aborda el tema de los SPL, toma como referencia a los Distritos Industriales italianos (DII), pues su importancia y cantidad (cerca de un centenar) han puesto de relieve, entre otras cosas, que la capacidad de resistencia de los sistemas de pequeñas empresas concentradas territorialmente, no obedece ni a la economía sumergida ni a la evasión fiscal y utilización de trabajo “negro”, sino más bien a variables mucho más consistentes y complejas (tanto económicas como extraeconómicas), referidas en último caso, a las relaciones de interdependencias entre las empresas.

El origen del concepto de Distrito Industrial (**DI**) se remonta a los estudios que realizara Alfred Marshall a finales del siglo XIX sobre la economía inglesa, en su obra Principios de Economía (1890), donde trata el problema de la concentración geográfica de la industria y propone como unidad de estudio del proceso de industrialización y del desarrollo que lo acompaña, una entidad de base territorial. Para él, la organización representa un factor de producción distinto a los demás factores tradicionales, por tanto, claramente sobresale en su pensamiento que la teoría de la organización industrial se contrapone a la teoría de la localización industrial. Esto es derivación de su concepto de la realidad económica y social, en la que la interdependencia de las partes de un organismo cualquiera es parte constitutiva de su existencia y de su evolución.

El rescate de esta idea marshaliana fue el resultado de los estudios y debates que en el transcurso de los años 70 se dieron fundamentalmente en Italia sobre desarrollo industrial y territorio. Se destaca especialmente la obra de Giacomo Becattini, quien al detectar la presencia de rasgos comunes entre los distritos ingleses de Marshall y lo que estaba ocurriendo en materia territorial en la Italia de esos años, desarrolló la concepción de DI, dejando a un lado desde un principio el enfoque sectorial tradicional, el que basaba la fundamentación del crecimiento económico en el desarrollo unilateral de un sector de producción específico en función de ventajas de tipo comparativas (por ejemplo la explotación de un recurso natural), para dar paso al análisis de procesos de crecimiento mucho más integrales. Se trata de comprender el proceso social de producción que se verifica en un tipo especial de área

industrial no sólo por las explicaciones económicas, sino también por consideraciones de naturaleza histórica, geográfica y sociológica.

En general, se acepta que los DI son sistemas definidos geográficamente de empresas de mediana y pequeña dimensión, en general mono productoras. En un principio, la formación de éstos se argumentaba a partir de ventajas comparativas tradicionales, precios de los factores, recursos, etc.; pero en el largo plazo, estos atributos no fueron suficientes para dar explicación satisfactoria al sostenido dinamismo de alguna área que lograban su desarrollo en gran medida, debido a la creativa relación de la triada: empresas- medio ambiente-sociedad, vale decir, las relaciones sociales que se organizan a nivel local, la acumulación de conocimientos, de capacidades de innovación, y las formas de cooperación entre empresas, etc.

Beccatini definió el distrito como “una entidad socio-territorial de producción y de vida”²; en su apreciación, la interdependencia y la sinergia entre actividad productiva y de vida cotidiana, es un rasgo dominante del distrito en su funcionamiento, e independientemente de los rasgos particulares que por área presentan, se les reconoce un grupo de características generales:³

- **La comunidad local:** sistemas relativamente homogéneos de valores e ideas (el más importante).
- **La población de empresas:** grupo de pequeñas y medianas empresas especializadas en una o varias fases (pocas) de los procesos de producción típicos del distrito, que van conformando una división del trabajo que se asemeja a la de una gran empresa, pero a diferencia de ésta, cada unidad es autónoma, de manera que puede diversificar sus productos y sus mercados de venta.
- **Recursos humanos:** los sistemas de trabajo son variados, incluyendo desde el trabajo en casa, el trabajo a tiempo parcial y asalariado hasta el trabajo autónomo y la actividad empresarial. Se trata en particular de la existencia de un mercado de trabajo en el que existen ventajas comparativas relacionadas con la formación de la fuerza de trabajo y con la rápida transmisión de las ideas y el progreso técnico.

² Beccatini, G:” Los Distritos Industriales y el reciente desarrollo italiano”. Sociología del Trabajo #5, invierno. 1989.

³ Roba, Alejandro: “Las nuevas estrategias del desarrollo Regional”. Cuadernos de Economía Política #6, Universidad Nacional de Lujan, Editorial Biblos. Primavera, 1993.

- **El mercado:** no es una experiencia de economía cerrada, sino la forma de gestionar la producción para compradores externos nacionales y en gran medida externos al país. La imagen exterior del distrito es importante para el éxito de su exportación; es lo que puede llamarse la “marca”, valor que no puede apropiarse por ninguna empresa en particular, sino que es una ventaja indivisible para todas las firmas del área.
- **Competencia y cooperación:** en los distritos operan simultáneamente los mecanismos de competencia y cooperación, ya sea entre trabajadores o entre firmas. La competencia está pautada por el interés social relativamente, ya que se da en el marco de una tradición de cooperación recíproca que actúa como límite para garantizar que la misma no adquiera tal magnitud que ponga en riesgo las bases de cohesión del distrito.
- **Cambio tecnológico:** el medio de introducir el cambio tecnológico en los sistemas es mediante un proceso social que se logra gradualmente a través de una progresiva toma de conciencia por parte de todos los segmentos de la industria y estratos de la población. Se concibe como una oportunidad para defender una posición ya adquirida.
- **Organización de la producción:** El distrito está compuesto por pequeñas y medianas empresas, con una organización interna simple y una gestión individual o familiar. Por lo general, se trata de producciones de series cortas, fabricadas sobre la base de órdenes específicas de clientes. Para operar exitosamente en estos mercados de alta especialización, pero inciertos y dinámicos, juegan un papel relevante la disponibilidad de mano de obra de alta profesionalidad, la experiencia técnica y de gestión que las firmas van forjando, así como la disponibilidad y acceso rápido a un equipamiento genérico y flexible. En este sentido, el DI no es una simple sumatoria de PYMES sino una organización de entidades productivas independientes y es este rasgo, precisamente, uno de los más significativos para alcanzar los niveles de eficiencia y competitividad que le permite acceder a mercados exigentes.
- **Desempeño innovador:** Se da inmediatamente la interacción funcional intensiva que se produce entre las empresas: estrecha cooperación entre propietarios,

diseñadores, técnicos y trabajadores de producción; y entre empresas mediante el intercambio intensivo de ideas entre propietarios, trabajadores especializados y pequeñas empresas consultoras, así como mediante colaboración directa entre pequeños empresarios dinámicos, que comparten el costo de las inversiones, intercambian pedidos mutuamente, practican la comercialización conjunta, la contabilidad, los servicios técnicos, la compra en común de materia prima, la contratación de préstamos en común, etc.

Los factores del escaso éxito de muchos DI suelen agruparse en dos bloques. Un **primer bloque** en el que se destacan variables abstractas y de difícil constatación empírica, pero que indudablemente tienen un peso reconocido: falta del recambio necesario de un nuevo empresariado, descenso del impulso innovador o la progresiva reducción de la agresividad de las primeras generaciones de empresarios ; y un **segundo bloque**, en el que aparecen aspectos de carácter objetivo más específicos como son : las características de la estructura económica y social, las estrategias de utilización del sistema local en la división territorial del trabajo y las formas de regulación de los sistemas productivos locales⁴

Los problemas de la estructura económica y social se explican por el descenso de la interacción social, por una estructura productiva estabilizada en el tiempo sobre sectores extra agrícolas, por una estructura ocupacional fuertemente orientada hacia el trabajo asalariado, y por una estructura industrial que desde el punto de vista sectorial (sectores de elevada intensidad de capital) y desde el punto de vista dimensional (predominio de empresas medianas y grandes) frenan la creación de nuevas empresas y el renacimiento de un nuevo empresariado.

También como ya se ha mencionado anteriormente, se considera un importante factor en la crisis de los DI, la desaparición y/o falta de renovación de las formas de regulación social que jugaron un destacado rol en el pasado para explicar el éxito de los sistemas de pequeñas y medianas empresas. En este sentido, se subraya la necesidad de instituciones locales y políticas de intervención del gobierno local, dirigidas a la defensa de los intereses “mutuos”;

⁴ Garofoli, Gioacchino “Modelos locales de desarrollo. Lecciones de la experiencia italiana”. Estudios Territoriales #22, Madrid, 1986.

equilibrando la cooperación y la competencia ente las empresas. Otras acciones de regulación en el pasado, estuvieron dirigidas al control de la calidad de los productos, al control de la duración de la jornada de trabajo y a la estabilidad de los salarios, además de otras medidas con alcance social (casa para los trabajadores, casas para ancianos, escuelas profesionales, institutos para la prevención de accidentes laborales, etc.).

1.2 El origen del concepto de desarrollo endógeno.

Al pasar el boom de los DI y entrar en franca crisis como forma de desarrollo territorial, donde prevaleció el enfoque de “arriba abajo” o exógeno (al punto que la literatura sobre el tema los cataloga en muchos casos como las “catedrales del desierto”), la perspectiva de desarrollo territorial endógeno se abre paso, para centrar la atención en el éxito de ciertas formas específicas de organización de la producción, integradas territorialmente, y su capacidad para desarrollarse con una relativa autonomía. Se concibe el desarrollo de “abajo hacia arriba” a partir del concepto de medio o entorno innovador, en el que se enfatiza desde un principio, en el papel esencial del componente territorial en los procesos de innovación y más generalmente en la creación de nuevos recursos.

En la década de los 50 y 60⁵ nace el concepto de desarrollo endógeno como una forma de reacción ante la práctica dominante en cuanto a desarrollo territorial, la cual estaba basada en la difusión “del centro-abajo” de las innovaciones y de los impulsos de cambio.

En la década de los 70, algunos autores italianos como: Bagnasco, Becattini, Brusco, Garofoli, Fuá y otros, definen cuatro elementos fundamentales que serían los responsables del éxito de las economías locales: el talento empresarial, un sistema productivo flexible, economías generadas en los distritos industriales y la existencia de algún agente “individual o colectivo” capaz de actuar como catalizador para movilizar el potencial “autóctono”. Estos cuatro elementos definidos hace más de 30 años, siguen siendo, en mi opinión los factores claves para el éxito de las economías locales; el tener un sistema productivo local más que de grandes dimensiones, bien estructurado, le permite a la localidad tener economías de escala externa

⁵ Alonso Alemán, Alodia M. Tesis de Maestría: La Economía Regional: cambio de paradigma. Consideraciones

entre las empresas que lo conforman, provoca un aumento de la productividad, disminución de los costos y una mayor eficiencia de la producción, lo cual unido al talento empresarial le permite a las empresas locales poder competir en el mercado globalizado; y por supuesto es imprescindible la presencia de un ente motivador, que sea capaz de servir de motor impulsor a las actividades de la comunidad.

Respecto a la definición del desarrollo endógeno, Garafoli (1995), uno de los mayores exponentes de las teorías regionales en Europa, nos dice:

“Desarrollo endógeno significa, en efecto, la capacidad para transformar el sistema socio-económico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción de aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen el desarrollo de las características anteriores. Desarrollo endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local”.

El desarrollo endógeno sirve como catalizador para los procesos de innovación tecnológica, y la expansión del conocimiento, debido a que promueve redes empresariales, a través de las cuales se filtran estos fenómenos, creando así una respuesta local a los desafíos de la globalización.

Por tanto, el desarrollo endógeno es la unión de una serie de factores tanto económicos como sociales, como culturales, etc., que en su conjunto logran impulsar el desarrollo de las localidades. En este sentido Vázquez Barquero (1999) define el desarrollo endógeno como: “un proceso de crecimiento económico y cambio estructural, liderado por la comunidad local utilizando el potencial de desarrollo, que conduce a la mejora del nivel de vida de la población local.”

También sobre este tema, J. Arocena (1995) enfatiza que: “es un proceso en el que lo social se integra con lo económico”; pues argumenta que la distribución de la renta de la riqueza y del crecimiento económico, no son dos procesos que surgen y toman forma de manera paralela, sino que adquieren una dimensión común debido al hecho de que los actores públicos y privados toman decisiones de inversión orientadas a aumentar la productividad y competitividad de las empresas, resolver los problemas locales y mejorar el bienestar de la sociedad.

1.3 Definiciones de Desarrollo Local:

El concepto de desarrollo local ha sido trabajado por infinidad de autores, en este sentido en el plano internacional, se destacan, Bossier, Albuquerque, Araujo, que hablan de esta temática desde la formulación de políticas y de estrategias de desarrollo local, así como de sus conceptualizaciones. En el plano nacional a Pino, Alonso, León, Méndez, Gonzales, Morales, y otros, que han sido abordados para la realización de la tesis.

Se puede definir el Desarrollo Local como un "proceso por el que se organiza el futuro de un territorio, como resultado de la planificación llevada a cabo por los diferentes agentes locales que intervienen en el proceso, con el fin de aprovechar los recursos humanos y materiales de un determinado territorio, manteniendo una negociación o diálogo con los agentes económicos, sociales y políticos del mismo. El desarrollo implica la búsqueda del bienestar social y la mejora de la calidad de vida de la comunidad local y concierne a múltiples factores, tanto públicos como privados que deben movilizar los numerosos factores, para responder a la estrategia de desarrollo previamente consensuada"⁶.

El desarrollo local "Se trata de un complejo proceso de concertación entre los agentes, sectores y fuerzas que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado con el propósito de impulsar un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial con el fin de elevar la calidad de vida y el bienestar de cada familia y ciudadano(a) que viven en ese territorio o localidad.

Más aún implica la concertación con agentes regionales, nacionales e internacionales cuya contribución enriquece y fortalece ese proceso que tiene una lógica interna, que avanza de manera gradual pero no dinámica ni lineal, que le da sentido a las distintas actividades y acciones que realizan los diferentes actores".⁷

⁶ Pino Alonso, Jesús René; Padillas Sánchez, Yuderquis: Desarrollo Local. Evolución del concepto. Documento en soporte digital, pdf, 2010, tomado España, Junta de Extremadura: Qué es el Desarrollo Local. <http://www.juntaex.es/consejerias/eic/?quéeseldesarrollolocal.htm>, 11 de marzo de 2003.

⁷ Enríquez, Alberto. Hacia una delimitación conceptual del desarrollo regional / local. / Alberto Enríquez. -- [s.l, s.n]. 2001— 1 p.

"... proceso basado en la alianza entre actores que se genera en un ámbito territorial inmediato, con el fin de impulsar procesos de cambio para el mejoramiento de su bienestar colectivo...capacidades de mejorar las condiciones ambientales".⁸

"El desarrollo local es un proceso mediante el cual el gobierno y/o los grupos de una comunidad determinan administrar sus recursos, para crear nuevos empleos y estimular la actividad económica en una zona bien definida desde el punto de vista económico, indicando dicho proceso la formación de nuevas instituciones, desarrollo de industrias alternativas, mejoramiento de empresas, transferencias de tecnologías".⁹

“Se concibe como el proceso en el que el crecimiento económico y el cambio estructural son gestionado por los actores locales, capaz de garantizar, a las generaciones presentes y futuras, con sus propios recursos, igualdad de condiciones para el despliegue de las potencialidades de todos los individuos de la comunidad, respetando las leyes objetivas que rigen la naturaleza.”¹⁰

En términos de sistemas una localidad es:

Un conjunto de elementos en interacción dinámica, localizado dentro de los límites de un espacio físico determinado, organizados en función de un fin".¹¹

"El espacio local, en tanto sistema, se compone de un conjunto de subsistemas en interacción dinámica entre sí y con su medio ambiente, cuya finalidad es la satisfacción de las necesidades... no solo de las personas que viven y/o trabajan en esta localidad, sino de las necesidades e intereses de los diferentes subsistemas que forman parte del sistema local".¹²

⁸ Ídem. p.16

⁹ Blakely, 1989. Notas de clase de Maestría en Desarrollo Local. Curso 3: Inventario y valoración de recursos. Profesor: Francisco Ángel Becerra Lois.

¹⁰ Morales, M; Gonzales, M: Evaluación de la interacción entre la ecoeficiencia empresarial y los actores del desarrollo local sostenible. En Anuario FCEE de la UO, Volumen VII, 2016.

¹¹ Escuela de Planificadores Locales del Sur: Manual: Enfoque sistémico y Desarrollo Local/ Escuela de Planificadores del Sur:-- [s.l]:[s.n], 2000.pag, 1

¹² Idem, p 16

Como se observa en todos ellos hay un elemento común, que desde nuestro punto de vista es importante para la actual investigación, y es resaltar el papel de los agentes locales para lograr ese desarrollo en correspondencia con los intereses individuales, colectivos y sociales.

El desarrollo local es un modo de promover el desarrollo que toma en cuenta el papel de todos los factores necesarios para convertir en dinámicas las potencialidades que pueden identificarse al examinar una unidad socio-territorial delimitada.

Es difícil precisar si el desarrollo local se trata de un proceso voluntario o involuntario, lo que sí está claro es que tiene una serie de elementos asociables al concepto:

- Inversión en sí misma y por sí sola, no es Desarrollo Local, pero generalmente es una componente esencial del mismo.
- No existe un único modelo de Desarrollo Local, hay tantos modelos como experiencias, las cuales constituyen modelos autónomos cuyo control debe ejercerse desde el ámbito local, si bien se precisa la necesidad de una "coordinación" y cooperación a escalas y ámbitos mayores y más amplios que el local.
- Es un proceso que nace y se compatibiliza con las peculiaridades locales de cada zona y del entorno inmediato a la localidad que parte con ventaja cuando se trata de territorios homogéneos, con una población mínima, es decir, con una determinada extensión, que resulte suficiente para constituir la llamada "masa crítica" necesaria.

Desde nuestro punto de vista es importante destacar esta idea, el desarrollo local no es patrón único para cada localidad o territorio, pues antes que nada queremos destacar que el territorio es más que un espacio geográfico, es decir, es un lugar donde viven hombres y mujeres que tienen necesidades e intereses comunes, y de ahí la importancia de poder delimitar de manera correcta las potencialidades de cada localidad y ser consecuente con ellas.

El desarrollo económico local, es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de vida de la población local y en el cual pueden distinguirse varias dimensiones:

Económica, en la cual los actores locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados.

Formación de recursos humanos, en la que los actores educativos y de capacitación conciertan con los emprendedores locales la adecuación de la oferta de conocimientos a los requerimientos de innovación de los perfiles productivos locales.

Socio-cultural, en la que los valores e instituciones locales permiten impulsar o respaldar el propio proceso de desarrollo.

Político-administrativa, en la que la gestión local y regional facilitan la concertación público-privada a nivel territorial y la creación de “entornos innovadores” favorables al desarrollo productivo y empresarial.

Ambiental, que incluye la atención a las características específicas potenciales y limitantes del medio natural, a fin de asegurar la sostenibilidad del medio ambiente.

1.4 Los SPL como base económica para el despliegue del desarrollo local:

Con el ánimo de profundizar en el estudio del desarrollo endógeno territorial, se hacen obligadas algunas reflexiones acerca de la concepción sobre los SPL, pues en la práctica estos constituyen el núcleo duro o eje central de la base económica, a partir de la cual, se puede fomentar la propuesta de desarrollo endógeno territorial.

Para referirnos a SPL ante todo debe ser precisada la noción de lo local. Por local se entiende: el entorno de relaciones ligadas al comportamiento humano en la vida diaria. Y por Sistema Local, se concibe a la realidad social y económica interpretada a través del referente territorial, donde las economías de la producción internas a la empresa se funden con las economías externas locales¹³, es decir, aquellas que se concentran en el lugar del que las empresas forman parte; según la tipología que los caracteriza, estos sistemas pueden ser manufactureros, agrícolas, de servicios, de pequeña, mediana o gran empresa, urbanos o rurales, etc.

¹³ Rodríguez Gutiérrez Fermín (Editor): “Manual de Desarrollo Local”. Ediciones TREA, S. L. España, Abril de 1999.

Se definen los SPL como concentración geográfica de empresas interconectadas en forma de una red controlada, que son fruto del esfuerzo consciente de la comunidad que liderada por el gobierno local, integra de manera flexible, las iniciativas que permitan aprovechar todas las ventajas que tiene estas formas organizativas de producción y garantizan por la vía de la competencia o de mecanismos compensatorios los niveles de motivación que le ofrezcan cohesión, elevación de su poder combinatorio y dinamismo en su capacidad de activación.

En general, puede señalarse que dos son los elementos determinantes en un modelo de desarrollo local: por un lado, las relaciones economía sociedad; y por otro, en el ámbito estrictamente económico, las relaciones entre las empresas, las que por lo general son pequeñas y medianas (PYMES) y con su flexibilidad y su capacidad organizativa y empresarial están llamadas a tener un papel cada vez más protagónico en los proyectos de desarrollo local. La gran mayoría de los SPL en su modalidad de distrito industrial y distrito tecnológico están estructuradas sobre la base de este tipo de empresas.

Un sistema productivo es un complejo históricamente constituido y organizado bajo una dinámica económica conjunta. En tal sentido, la naturaleza de la ventaja competitiva de los SPL reside en la forma en que la pequeña empresa interactúa con el contexto local y, en particular, con el conocimiento y la experiencia productiva allí arraigados. Un gran número de PYMES estimula la continua innovación de producto, proceso y mercado, a partir de una base común de conocimiento disponible. El desarrollo de este conocimiento, incorporado en buena medida en el capital humano local –mediante un proceso acumulativo– se traduce en un contexto territorial definido y cohesionado socialmente.

En ese contexto, la forma idónea de capturar la raíz de la ventaja competitiva dinámica del SPL se encuentra en los conceptos de “conocimiento contextual” y de “cadena de valor”, en tanto síntesis de la compleja y específica mezcla de conocimiento y experiencia productiva indispensables para la reproducción de los SPL. Es esta dinámica conjunta del conocimiento y de la experiencia productiva localmente acumulables, el grado de internacionalización de los SPL se determina mediante la formación de dos tipos de producción en su interior: a) las de actividades con un fuerte contenido de conocimiento y saber contextual, que las convierte en punto nodal de la cadena de valor del SPL, y b) las de actividades más estandarizadas,

contextualmente neutrales y por ello potencialmente externalizables (Conti y Menghinello, 1998).

En la medida en que el territorio tiene su origen en las representaciones y prácticas de los distintos agentes económicos e institucionales, su caracterización presupone un hecho fundamental: su permanente evolución. Por ello, más que una hipótesis de partida, el territorio debe ser considerado como el resultado de un proceso analítico de su dinámica política, económica, institucional y social. En ese sentido, tanto los agentes internos como los externos determinan la dinámica territorial, lo que significa considerar a la relación global-local como interna al territorio y no como una progresiva apertura del sistema local.

Específicamente, si se limita el análisis al plano de las relaciones económicas salta a la vista un conjunto de características estructurales de los SPL:

- Elevada división del trabajo entre las empresas del SPL.
- Acusada especialización productiva en el ámbito empresarial.
- Multiplicidad de los sujetos económicos locales.
- Progresiva formación de un eficiente sistema informativo a nivel de área.
- Experiencia productiva acumulada en el área.

Existencia de relaciones “cara a cara” entre los diferentes sujetos. Cuando el SPL alcanza niveles suficientemente elevados de desarrollo, de división del trabajo entre las empresas, y de integración productiva, se hace cada vez más intensa la especialización del sector que sirve de base a los bienes producidos; y el sistema se extiende progresivamente a ramas y sectores productivos diferentes de los iniciales, generando un fenómeno que aparentemente podría considerarse como un proceso de desespecialización, pero que en realidad constituye un proceso de reforzamiento del sistema productivo, en tanto se ha producido el efecto multiplicador o de arrastre impulsado por el sector base. Con ello, se refuerzan las interrelaciones productivas entre empresas pertenecientes a sectores distintos, dando lugar con ello a una creciente integración intersectorial en el interior del sistema local.

Todo este proceso es consecuencia de la progresiva aparición y desarrollo de las ramas estrechamente ligadas al sector de especialización original y estimulada directamente por éste, que por lo general tiene características tecnológicas y económicas más evolucionadas (de

mayor valor añadido, productividad del trabajo, y relación capital-trabajo), una mayor capacidad de innovación tecnológica, y mayor grado de control del mercado. La actuación conjunta de tales procesos desplaza el SPL “hacia arriba” en la escala de la división regional e internacional del trabajo, alejándolo progresivamente de las áreas y de las empresas puramente imitativas y garantizando, en consecuencia, una mayor capacidad de defensa frente a la competencia externa.

A medida que aumenta la complejidad del SPL, se hacen cada vez más importantes las empresas que integran el sistema y se revalorizan las características específicas locales, el proceso de desarrollo alcanza ya, todos los rasgos del modelo de desarrollo “autogenerado”; se convierte de hecho en completamente endógeno cuando la casi totalidad de los recursos utilizados son locales (empresariado local, trabajadores con elevada capacitación profesional y con training de formación local, recursos financieros acumulados, tecnología innovadora introducida en el ámbito local, etc.) Llegado este punto, puede hallarse en condiciones de “conducir” su propio proceso de desarrollo y transformación, aunque ello evidentemente, no significa una garantía para la supervivencia del desarrollo local.

En efecto, las condiciones de supervivencia son dinámicas: se trata de un modelo de cambio continuo (no de simple adaptación), tanto en las interrelaciones internas del área (relaciones entre las empresas, interrelaciones con sectores sociales, con instituciones) como en las externas (con el mercado, con las demás áreas concurrentes y con los demás sistemas territoriales), con las evidentes repercusiones que todo ello trae para la ubicación del SPL en la división territorial del trabajo. Son precisamente el cambio y la innovación los que constituyen, por tanto, las condiciones de supervivencia del SPL.

Tipos de SPL:

- Informales o de supervivencia.
- Organizados.
- Innovativos.
- Tecnpolos, Parques Tecnológicos e incubadoras.

- Radiales. (De producción en masa y transnacionales).

Ventajas que reportan:

- Economía de Escala.
- Economías de alcance.
- Mayor aprendizaje y creación de especialización.
- Flexibilidad elevada y riesgo compartido.

Efectos que producen:

- Aprovechamiento de la experiencia y el saber hacer de las localidades.
- Ocupación de la fuerza de trabajo desempleada.
- Mejora de la infraestructura económica y social.
- Soluciones locales a problemas sociales y económicos que el sectorial no puede identificar con la suficiente celeridad.
- Sobrepaso del marco estrecho de la economía de subsistencia.
- Necesidad de concentrar la producción para la aplicación de la innovación.
- Permitir un desarrollo del factor institucional que acompañe las exigencias del sistema empresarial.

De ello se deriva la necesidad de una estrategia de transformación del sistema local, lo que significa una capacidad de comprensión de su posición relativa del sistema y de la previsión del escenario a mediano y largo plazo, que difícilmente pueden tener las pequeñas empresas consideradas aisladamente; ello a su vez demanda niveles de decisión supra empresariales y la conveniencia de políticas adecuadas de intervención, lo que confiere un mayor valor a las relaciones económicas con las instituciones locales.

En la literatura revisada ¹⁴ se enfatiza que una condición fundamental para la consolidación de los modelos locales de desarrollo, lo constituye la adopción de una estructura cada vez más

¹⁴ Las reflexiones antes expuestas pueden ser ampliadas en: Garofoli, G. "Modelos locales de desarrollo". Lecciones de la experiencia Italiana". Estudios Territoriales # 22, Madrid, 1986. Pág. 157-186.

sistémica que refuerce los vínculos económicos entre las empresas (cualquiera que sea el tamaño de estas) y las relaciones con el ambiente local, de forma que las características locales representen el factor fundamental de localización y desarrollo.

1.5 Conceptualización de Sistemas Productivos Locales (SPL).

El análisis sobre el surgimiento y evolución de los Sistemas Productivos Locales (SPL), en la teoría económica, permite establecer los principales enfoques y tendencias, autores relevantes, así como los aportes y limitaciones de cada uno de ellos como se explicó más arriba. Cada nuevo enfoque fue anunciado como solución definitiva y completa que reemplazaba a los demás, sin embargo, hoy resulta claro que cada uno de los enfoques que han surgido no fueron mutuamente excluyentes, ni suficientemente amplios; cada uno de ellos se ha ido complementando con los demás, es por ello que se considera que el desarrollo futuro de los SPL y sus dimensiones más importantes se continuarán enriqueciendo e integrándose en la misma medida que continúen evolucionando la teoría económica.

De tal forma, se han elaborado distintos enfoques para explicar la naturaleza de los conceptos, teorías y metodologías subyacentes en la práctica de los SPL. Todos los autores y estudiosos de cada enfoque o teoría hicieron sus aportes basándose en lo que consideraron la variable fundamental para lograr el máximo de efectividad en el empleo de los recursos de las empresas para maximizar las utilidades y que, independientemente de las limitaciones que posee cada uno de estos enfoques, tienen el mérito de haber hecho aportes para ir convirtiendo los SPL en una herramienta de gran utilidad para lograr un desarrollo local más armónico.

La definición de un concepto de SPL para el caso de Cuba, inevitablemente debe tener su origen en el tratamiento que recibe el término por autores foráneos y cubanos. Este proceso se dificulta para el caso cubano, a partir de los principios de la ideología que dieron origen su concepción en las diferentes escuelas de pensamiento, en lo fundamental de tipo clásica y neoclásica. Dichas concepciones fueron concebidas para actuar bajo un sistema de relaciones de propiedad diferentes y modelos económicos de desarrollo en función del capital, que divergen de los principios y leyes que priman en el modelo económico en Cuba.

Sin embargo, se reconoce la validez de las diferentes aportaciones científicas de los autores internacionales. Estas permitieron marcar una pauta para concebir la formación de los SPL en el país, a partir del reconocimiento de la característica de los procesos naturales de obtención de valor, válidos para cualquier tipo de sistema económico. Este reconocimiento por parte de este autor, permitió utilizar como insumo para la modelación del constructo SPL las definiciones más citadas en la literatura internacional y en menor medida, la nacional.

En este ámbito se defiende el criterio de que los SPL en Cuba, están definidos por:

- 1) La dimensión territorial.
- 2) La diversidad de actividades.
- 3) Diversidad de actores económicos, políticos y sociales.
- 4) La innovación.
- 5) El conocimiento tácito.
- 6) La coordinación del sistema (Gobernabilidad).

Los Sistemas Productivos Locales (Hirschman. 1977) definido desde una lógica territorial nos permite analizar las interdependencias de actores en un territorio dado ya que dentro del clúster se producen encadenamientos productivos y relaciones económicas y socio-laborales que se centran en ciertas características propias de las actividades económicas que invitan a algunos agentes económicos a asumir nuevas actividades, enlazando actividades nuevas con otras existentes.

(Trullén, J.1990⁶) (...) expresa que los sistemas productivos locales pueden definirse como fenómenos de densificación localizada de relaciones entre industrias dotadas de cierta estabilidad (Garafoli, G. 1991) definidas por las especificidades territoriales las cuales son principalmente basadas en las redes localizadas entre las empresas, también en las redes específicas entre las empresas y la relación es específica entre la estructura económica, el ambiente y el entorno local. Todo esto lleva a los diferentes modelos de desarrollo local y de políticas locales de desarrollo (sobre todo, las solidaridades locales y los formularios de regulación social al nivel local) que juegan papeles cruciales.

Para otros autores, como Ottati.1994, señala que pueden entenderse así en función del entorno local que integran y en el cual destacan las reglas, normas y valores que rigen al sistema, así como el entramado de relaciones, que se basan precisamente en el conocimiento que unos actores tienen de los otros, en la confianza mutua que se ha generado de manera paulatina, así como del beneficio que reportan los intercambios económicos.

(Schmitz y Nadvi.1999) expresa que los Clusters o sistemas productivos locales pueden ser definidos como una concentración sectorial y espacial de empresas.

En sentido general; al analizar las definiciones que se han dado, se puede observar la evolución que ha ido experimentando el concepto del enfoque tradicional al moderno, extrayendo una serie de aspectos de gran importancia para la presente investigación, entre los que se destacan:

- El reconocimiento de que los SPL generan mayor valor agregado.
- Propiciar la creación de nuevas cadenas productivas.
- Posibilita acceder a nuevos mercados.
- Incrementar la capacidad de negociación de los que participan.
- Profundizar la división del trabajo.
- Se incrementa el nivel de cooperación de las empresas en torno a la cadena de valor.
- Estimula la formación de nuevos negocios que deben contribuir a la expansión del SPL.
- Eleva la capacidad de innovación mediante la introducción de mejoras organizativas, de nuevas técnicas y productos.
- Generación de economías externas de naturaleza tecnológica y económica.

A partir de estas reflexiones por SPL se entiende el espacio de interacción definido por las relaciones entre empresas (de carácter cooperativo) con funciones específicas en cada fase del proceso de producción (productos homogéneos regularmente) con presencia de cierta especialización en las relaciones productivas que se pueden manifestar mediante integración vertical y/o horizontal; y entre empresas e instituciones existiendo una interacción continua entre la actividad económica, cultural, social y política; y que presenta una estructura organizativa que dirige las funciones en el espacio definido, donde hay una complementación

de funciones entre los diferentes agentes locales orientado a fortalecer la capacidad de conocer, aprender, innovar y de actuar, convirtiéndolo en un núcleo fundamental de la dinámica de una economía local.

En esta línea de pensamiento, la constitución o formación de SPL en Cuba, considerando la definición aportada, representa una gran oportunidad para reestructurar la actividad productiva a partir de las aglomeraciones o concentraciones sectoriales existentes en el territorio, las cuales se irán transformando por los encadenamientos que se logren crear.

En ese sentido, los SPL permiten la articulación de las distintas actividades económicas, en función de incrementos productivos de las actividades intermedias y la comercialización del producto final. Se reconoce que este tipo de organización establece una ruptura en las fronteras entre lo sectorial y lo empresarial, para encontrar una nueva relación donde el territorio comienza a jugar un papel relevante en el sistema de relaciones que se establecen.

Esto ofrece la posibilidad de existencia de un sistema de relaciones horizontales que son portadoras de todo un conjunto de efectos que constituyen las fuentes fundamentales de externalidades y de economía de escala a nivel de SPL y rendimientos crecientes. Estos aspectos justifican el hecho de que estos sistemas desencadenan procesos sinérgicos que lo hacen más competitivos y les permiten desarrollarse ante la competencia.

Esas formas de organización crean condiciones para aprovechar el efecto de aglomeración, el cual genera externalidades por el lado de la oferta, tales como: la concentración de actividades ofrece oportunidades de empleo y desarrolla mano de obra, proveedores, infraestructura, instituciones especializadas que resultan más asequibles y a menos costo. Estas externalidades producen economías a las que se les conoce como economías estáticas, lo cual favorece la innovación, el aprendizaje y el aprovechamiento de la experiencia y el saber hacer de las localidades.

Por el lado de la demanda, los SPL producen externalidades relacionadas con la reducción de los costos de transacción; la generación de economías de escala, asociadas al tamaño de la red o encadenamiento y la posibilidad de hacer frente de manera más efectiva a las externalidades medioambientales que se puedan producir. Todas estas ventajas son las que hacen que estos encadenamientos o sistemas productivos que se desarrollan en los municipios constituyan

movimientos económicos y sociales que tienen muchas ventajas con relación a las iniciativas aisladas.

Capítulo II: Caracterización del municipio Santiago de Cuba.

2.1 Características del municipio.

La ciudad de Santiago de Cuba fue una de las siete primeras villas fundadas por Diego Velázquez en la segunda década del siglo XVI, convirtiéndose en la primera y la más importante de la región oriental. Su actual territorio formó parte de la antigua provincia Oriente, siendo su capital y en 1976, al proclamarse la nueva división político administrativa se constituyó como municipio cabecera de la actual provincia de Santiago de Cuba.

El nombre de la ciudad, cinco veces centenaria se debió a una deferencia del conquistador Diego Velázquez por ser el nombre del Santo Patrón de su Majestad y lo de Cuba, por haber persistido frente a todos los intentos de sustitución, la voz aborígen.

Sus asentamientos poblacionales más importantes son El Cobre, El Cristo, Siboney, Ramón de las Yaguas, El Oasis, Sevilla, El Castillito, Baconao, Verraco, San Vicente y Boniato.

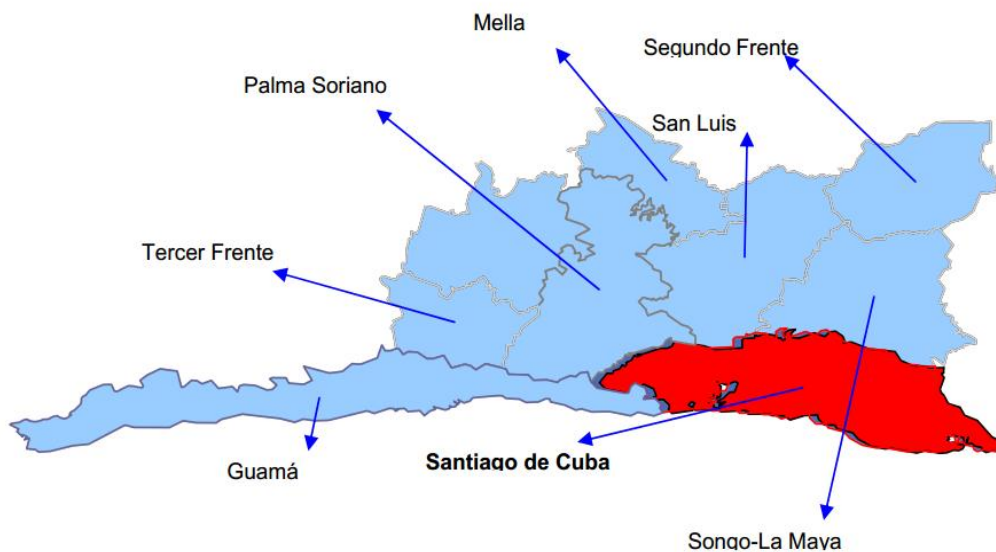
Se asentó en los alrededores de una bahía ubicada en los 19 Gr. 58'N y 75 Gr. 52'W, constituye una bahía de bolsas rodeada de elevaciones y su puerto es el segundo en importancia del país protegida de cualquier adversidad de la naturaleza y suficientemente profunda para que las tempestades marinas no le afectaran y porque la profundidad de la misma y la distancia del mar libre la garantizaban como un lugar seguro para las embarcaciones que vinieran a refugiarse en Santiago de Cuba. La ciudad se asentó en un valle en forma de herradura, abierto al mar y custodiada por las montañas de la Sierra Maestra.

Es una ciudad que puede preciarse de tener un sistema constructivo peculiar, esta originalidad de la arquitectura no es absoluta, pertenece a un contexto común en toda la isla en la etapa colonial. Conserva la capital santiaguera las particularidades urbanísticas y arquitectónicas heredadas a través de los años, una mezcla española, africana y francesa. Su casco histórico muestra sitios y ambientes muy propios de esta zona y de alto valor monumental.

Ubicación geográfica

El municipio Santiago de Cuba se encuentra ubicado al sur de la provincia Santiago de Cuba, limita al norte con San Luis y Songo La Maya; al este con el municipio Niceto Pérez de la

provincia Guantánamo; al sur con el Mar Caribe y al oeste con los municipios Guamá y Palma Soriano.



Tiene una extensión territorial de 1 031,74 km², ocupando el 16.6 % de la superficie de la provincia. Dista 944 Km. de la Ciudad de La Habana y se comunica con el resto del país a través de la Autopista Nacional, el Ferrocarril Zenén Casas Regueiro, el Aeropuerto Internacional Antonio Maceo y el Puerto Guillermón Moncada.

Este último tiene una longitud de 1467 metros y dispone de muelles que posibilitan el atraque de 9 buques. Tiene una capacidad de admisión de más de 1 millón de toneladas y una capacidad de almacenaje de 60 000 metros cúbicos, de ellos 10 000 metros cúbicos bajo techo. Actualmente este puerto está siendo ampliado gracias a un crédito de 120 millones de pesos otorgado por China.

Población

En el municipio hay una población total de 510 161 habitantes, de ellos residente en la zona urbana 455,521 personas y en la rural 54,640, para una densidad poblacional de 494,5 habitantes por Km² en el 2015 (**Ver Anexo 1**).

Suelo

Los suelos de acuerdo a su localización en las diferentes unidades geográficas se encuentran sometidos a limitaciones tales como hidromorfía, acumulación de sales, rocosidad, pendientes y erosión. Teniendo en cuenta que estas influyen negativamente en los suelos y que en el municipio tienen un peso mayoritario, los mismos se categorizan como medianamente productivos.

Clima

El clima es tropical húmedo, como en el resto de la isla. Las precipitaciones aumentan a medida que se asciende a las montañas y disminuyen hacia el sur. Las características geográficas de la zona la convierten en una de las principales masas forestales del país. La Gran Piedra, rodeada de pinos, variedades de helechos gigantes y árboles frutales, posee quince áreas naturales protegidas, entre ellas el sistema de cavernas formado por cuarenta y siete cuevas, siendo una de las más conocidas la Cueva de los Majáes, por ser la de mayor temperatura caliente del país. La Gran Piedra fue declarada Reserva Mundial de la Biosfera.

Educación

El sistema educacional es un aspecto de interés dentro de la vida social del municipio, contando con todos los niveles de enseñanza que tienen el equipamiento necesario para desarrollar el programa audiovisual y el aprendizaje de la computación. Para la atención a la infancia se dispone de 52 círculos infantiles y 162 escuelas primarias. En la enseñanza media con 38 Secundaria Básica y 11 preuniversitarios. Se cuenta además con dos escuelas Vocacionales: de Arte y Ciencias Exactas. Con una escuela de deporte que abarca desde el nivel primario hasta el nivel medio. Existen también 28 escuelas especiales y 18 de técnica y profesional.

Cuenta además con la segunda Universidad fundada en el país, la Universidad de Oriente, que luego del proceso de unificación con la Universidad Pedagógica y la Facultad de Cultura Física, se ha convertido en una universidad con 62 carreras y varios programas de maestrías y doctorados. También está el Instituto Superior de Ciencias Médicas, con tres Facultades y una presencia en los policlínicos y hospitales del Municipio.

Cultura

Tras el paso del Huracán Sandy, a finales del 2012, la ciudad de Santiago de Cuba continúa reanimando su entorno, para brindar más y mejores servicios a la población, con novedosas ofertas en lujosos inmuebles del centro histórico de la urbe, que han sido rescatados y embellecidos, así nos encontramos con la Chocolatería Fraternidad, la Casa del Vino, Casa del Ron Havana Club, Taberna Don Pancho, tienda de instrumentos musicales Sindo Garay, Galería Arte Soy, centro juvenil para bailar Anfiteatro Mariana Grajales, ente otros.

Actividad económica

Recursos turísticos:

El municipio posee diversos atractivos y recursos turísticos. A Santiago de Cuba suelen atribuírsele dos particularidades que la hacen irrepetible: su gente hospitalaria, de temperamento jovial y desenfadado, y su rico acervo histórico-cultural. Como destino turístico, Santiago reúne posibilidades inmejorables para el disfrute de playas, turismo de ciudad y de naturaleza, por la riqueza de sitios de interés en esos tres escenarios.

Se concentran en el municipio, la mayor parte de las instalaciones turísticas de la provincia, con variedad de categorías y comodidades, resultando siempre una garantía para los visitantes que buscan la tranquilidad y el confort, entre las que se encuentran los hoteles Casa Granda, Bucanero, Las Américas - El Rancho, Versalles, Balcón del Caribe, Villa San Juan, Costa Morena - Gran Piedra, Carisol – Los Corales, el Libertad – Rex, y el Hotel Santiago, insignia del turismo en el municipio; además se cuenta con otras instalaciones de alojamiento como son los Combinados Siboney, Verraco y Cazonal; y las instalaciones de la Empresa de Alojamiento Santiago como Villa Trópico, Punta Ventura, Belmares y Bahía.

A su vez el municipio cuenta con una red de servicios extrahoteleros que complementan la actividad turística del territorio, destacándose los restaurantes El Zunzún, El Complejo Matamoros, El Complejo Dolores, El Morro, El Cayo y La Punta; los cabarets San Pedro del Mar y Tropicana; y un conjunto de cafeterías que brindan a los visitantes la frescura y el sabor de la culinaria santiaguera.

Producción mercantil:

Según informes oficiales, más del 60% de la producción mercantil de este lado cubano es sostenido por la actividad industrial, que tiene fuertes pilares en el procesamiento de combustibles, la generación eléctrica, la obtención de azúcar, cemento, cereales y una variada gama de productos y servicios del área sideromecánica, como se observa en la tabla siguiente:

Tabla No. 1: Producción Mercantil 2015 en miles de pesos.

Conceptos	Real Acumulado
Producción mercantil-valor	3745322.30
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	242486.40
Pesca	20599.80
Explotación de minas y canteras	19862.70
Industria azucarera	162468.30
Industrias manufactureras (excepto industria azucarera)	1879161.80
Suministro de electricidad, gas y agua	262709.00
Construcción	225331.80
Comercio; reparación efectos personales	355145.60
Hoteles y restaurante	192418.10
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	178775.90
Servicios empresas, actividades inmobiliarias y alquiler	142783.90
Ciencia e innovación tecnológica	3860.20
Cultura; deporte	59718.80

Fuente: Anuario Estadístico Santiago de Cuba 2015.

Como principales centros industriales están los laboratorios farmacéuticos, fábrica de tabletas y otra de vendas enyesadas; empresas panificadoras; fábricas productoras de pienso (alimento animal); hidroeléctrica; fábrica de cemento; empresa reparadora de equipos de construcción; combinado cárnico con mataderos, empacadora, planta de harina animal; combinado de asbesto cemento; combinado de bebidas con: fábricas de ron, refrescos, vinos y cervezas; termoeléctrica; conformadora de artículos de ferretería y domésticos; combinado de cereales

con: molino de trigo y otro de sémola; una empresa de pastas y caramelos, una empresa de muebles del hogar con fábricas y talleres de servicio a la producción de café.

Como producciones la azúcar, energía eléctrica, petróleo. combustible (fuel oil), combustible diesel, gas licuado petróleo, kerosene, aceites lubricantes, cobre concentrado, calzado plástico, envases corrugados, impresión de revistas y libros, piezas de hierro fundido, madera aserrada, muebles de madera, arena calcárea, piedra triturada, losetas, ladrillos de barro, producción de hormigón prefabricado, canastilla, pantalones, carne de cerdo, leche pasteurizada, mantequilla, yogurt, helados, cervezas, tabaco torcido, piensos mezclados, implementos deportivos. Aunque es importante señalar que esta situación para el 2016 y 2017 cambia pues la Refinería, empresa importante del municipio está cerrada en estos momentos.

Entre las producciones secundarias se encuentran la de levadura torula, de productos de la industria de materiales de la construcción y la producción de piezas de repuesto. También se desarrollan otras actividades fundamentales, entre las que destaca la agropecuaria.

2.2 Breve caracterización del sector agropecuario.

La gestión del sector agrícola en el municipio también está matizado por diferentes formas de propiedad en la tenencia de tierras y su utilización. Estas formas de propiedad son resultado de la aplicación del Decreto Ley No. 30, quedando la distribución de las tierras en el municipio en cinco tipos de entidades productivas: las UBPC, CPA, CCS, productores privados y sector estatal. (**Ver anexo 2**), por lo que:

- El **sector estatal** comprende las empresas agropecuarias y silvícola y otras entidades estatales que desarrollen las actividades agrícolas, pecuarias y silvícola.
- El **sector no estatal** abarca las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y los productores (campesinos) privados que establecen compromisos con el Estado.

Estas formas, a la vez, se corresponden con las diferentes formas de propiedad. Las que registran una mayor eficiencia son las CCS y el sector privado.

2.3 Caracterización de las principales localidades productoras de frutas en el municipio.

En el municipio Santiago de Cuba hay zonas específicas donde la producción de frutales es de suma importancia entre ellos se encuentran los poblados El Caney, El Cobre y Boniato, por lo que a continuación se muestra una breve caracterización de cada uno de ellos.

2.3.1 Consejo Popular El Caney

Poblado que según documentos encontrados en el Archivo del Arzobispado de Santiago de Cuba fue fundado oficialmente el 19 de agosto de 1539 con el nombre de la comunidad india de "San Luis de los Caneyes", para 1939 comprendía una superficie de 759 km cuadrado, con una población de 23 192 habitantes, distribuidos en 11 barrios municipales y unas 168 finca cafetaleras; contaba con cuatro plantas descascaradoras, con yacimiento de hierro, manganeso y cromo.

Desarrollo Económico

Con el triunfo de la revolución se produjeron profundos cambios, teniendo repercusión en la comunidad, comenzando así la gran obra que se refleja en la aplicación de las leyes revolucionarios como fueron las nacionalización de las empresas caracterizado por un constante ascenso en el orden económico.

- Inseminación Artificial.
- Empresa Frutales.
- Empresa de Semilla.
- Empresa Pecuaria Caney.
- Instituto Medicina Veterinaria.
- Madesa.
- Fábrica de Conservas y Vegetales.
- Fábrica LACSA
- Fábrica de Gases Industriales.
- Fábrica de Hielo compactado.

- Panaderías – Dulcería.

El renglón económico principal del Caney es el cultivo y procesamiento industrial de las frutas: piñas, mamoncillos, zapotes, guanábanas, guayabas, nísperos, cañandongas y fundamentalmente mangos, entre ellos el de biscochuelo, muy demandado por su dulzor y suave masa. La pasteurizadora de Santa Teresa en el Caney es otra de las industrias creadas por la Revolución, donde se obtienen los derivados de la leche, tales como yogurt, quesos, mantequilla y también la leche pasteurizada.

2.3.2 El Cobre

Consejo popular ubicado a 22 km, limita al norte con el municipio San Luís y el Poblado de Boniato. Al sur con el municipio Guamá y el Consejo Popular Agüero-Mar Verde. Al este con el Consejo Popular Agüero-Mar Verde, Distrito José Martí y al oeste con el Consejo Popular Dos Palmas . Su extensión territorial es de 169,5 km².

Vegetación

La vegetación local es poco abundante. La mayor parte está atravesada por matorrales y pastos con aislados parches de vegetación más densa asociado a las elevaciones montañosas o los bordes de corrientes de agua. Hay diversidad de árboles, pero predominantes el mango, anoncillo, guásimas y palmas.

Desarrollo económico

Las principales fuentes de empleo en el poblado son: agricultura, servicios, salud y la Fábrica de Pienso. Cuenta con 58 centros laborales, de ellos 44 de carácter económico. Otros centros e instituciones:

- Unidades de Comercio y Gastronomía
- Panaderías
- UBPC
- CPA
- CSS
- Trabajadores Sociales

- Cine
- Acueducto
- INDER
- Acopio
- Farmacia

2.3.3 Boniato

Localidad ubicada al norte de la ciudad de Santiago de Cuba. De significativa relevancia en la lucha independentista del pueblo cubano. Su territorio tiene una extensión 42.2 km².

Está considerado como una zona urbana en la periferia de la ciudad de Santiago de Cuba, con áreas agrícolas y forestales y pequeñas industrias que posibilitan el **desarrollo económico** de la zona, cuenta con:

- 2 Cooperativas Agropecuarias, 3 de créditos y servicios, 2 Asociaciones Campesinas.
- 21 Hectáreas tecnificadas para la agricultura urbana (hidropónico)
- 2 Fábricas alimentarias
- 5 Empresas
- 1 Industria Deportiva
- 2 Viveros de plantas ornamentales
- 9 Puntos de acopio.
- 1 Empresa de Producciones varias.
- 5 Establecimientos de gastronomía.
- 3 puntos de gas licuado.
- 7 carnicerías.
- 3 puntos de tiendas de divisas.

Un lugar turístico representativo es el Restaurante del Puerto construido antes del triunfo de la Revolución y que presta gran servicio para la alimentación y recreación de los pobladores del lugar y de Santiago de Cuba.

2.4 Importancia económica de la Fruticultura

Existen varios factores por los que la actividad frutícola adquiere connotaciones particulares para el desarrollo económico de una región, como son, la utilización de la fuerza de trabajo, desarrollo de materias primas para otras industrias, sustitución de importaciones y diversificación de exportaciones, como se explican a continuación.

1. La producción frutícola utiliza mano de obra en forma intensiva. Debido a que muchas tareas inherentes a las actividades frutícolas están poco mecanizadas (por ejemplo, la poda, el raleo de frutos, la cosecha, la selección de frutos y otros trabajos de empaque), se hace necesaria la ocupación de numerosos obreros. Además, buena parte del personal debe ser calificado o especializado, para realizar tareas como injertos, poda, selección en galpones de empaque, etc.
2. La fruticultura es proveedora de insumos para numerosas industrias. Además de la fruta fresca, las actividades frutícolas proporcionan por descarte o a través de cultivos especializados, materias primas para las industrias de jugos, de enlatados, de desecado, y de otros productos derivados de los frutos, como el vino y el aceite de oliva.
3. Los montes frutales son productivos durante un número variable de años. Después de una inversión inicial elevada que abarca la plantación, el cuidado y el mantenimiento durante los años improductivos, un monte frutal puede generar una producción sostenida durante 10, 15 ó más de 100 años, según la especie. Así, los montes frutales constituyen mejoras fundiarias que otorgan valor a los establecimientos que los poseen.
4. La fruta fresca, al ser un producto de oferta estacional, ve favorecida su comercialización en el hemisferio opuesto en contra estación. Además, sus productos industriales como jugos, aceites, etc., tienen un mercado internacional fluido.

Capítulo III: Potencialidades del municipio Santiago de Cuba para desarrollar SPL en las frutas.

3.1 Importancia de la producción de frutales para el desarrollo del municipio.

Ambiental:

La sequía es uno de los problemas ambientales más grave que enfrenta el territorio en estos momentos, pero plantaciones bien manejadas de frutales contribuyen a preservar y restablecer los escasos recursos naturales, como el agua. Además los árboles frutales tienen la capacidad de actuar como tanques de absorción de dióxido de carbono.

Por otra parte los sistemas de producción con árboles, como los frutales, suelen ser más resistentes y se recuperan con más rapidez y facilidad a desastres naturales. Plantar árboles es crucial para el municipio ya que la vulnerabilidad hacia este tipo de fenómenos se ha incrementado.

Social:

La producción de frutales permite encadenamientos que repercuten positivamente en la economía (desde la fabricación de insumos muy específicos para la producción, hasta la comercialización o exportación), por lo que las oportunidades de generar empleo en este subsector son comparativamente mayores que en otros.

Comercial:

Como se demostró anteriormente, en el municipio no se aprovecha al máximo el área cultivable existente, por lo que se exhorta a las autoridades pertinentes a tomar medidas que reviertan la situación, ya que estudios internacionales demuestran que los negocios de frutas tropicales son rentables.

Se estima que en promedio cada kilómetro cuadrado de árboles frutícolas bien manejados producirá ingresos brutos anuales de alrededor de medio millón de dólares después del séptimo año sin incluir valor agregado. Por ejemplo, con tecnología adecuada

(riego, fertilización, control de plagas y otras tecnologías) el aguacate, melocotón, ciruela y mango son cultivos de alta rentabilidad.

3.2 Evolución de la producción de frutales en el período 2006-2015 en el municipio Santiago de Cuba.

Una de las problemáticas más importantes que enfrenta Cuba en la actualidad es la sustitución de importaciones principalmente en la esfera alimentaria, señalándose en la propuesta de actualización de los lineamientos económicos que *...lograr que la producción agroindustrial contribuya al desarrollo de la economía del país y se exprese en un aumento de su participación en el Producto Interno Bruto, con una mayor oferta de alimentos con destino al consumo interno, la disminución de importaciones y el incremento de las exportaciones. Disminuir la alta dependencia de financiamiento que hoy se cubre con los ingresos de otros sectores*¹⁵. El rendimiento de la superficie agrícola juega un papel importante en este sentido, pues si se logra un adecuado aprovechamiento de la tierra, se logrará en gran medida reducir costos de importación de los productos agrícolas.

En ese sentido los lineamientos expresan que hay que lograr que el sector agrícola aporte progresivamente a la balanza de pagos del país, para dejar de ser un importador neto de alimentos y disminuir la alta dependencia de financiamiento que hoy se cubre con los ingresos de otros sectores. Al respecto en la propuesta de Lineamientos, emanados del 7mo Congreso del PCC se señala que: *“Reanimar la agroindustria cítrica. Continuar el incremento y diversificación de la producción de frutales, asegurar el acopio y comercialización eficiente de las frutas frescas e industrializadas en los mercados nacional e internacional”*¹⁶

Análisis de la actividad frutícola en el municipio.

Para analizar la actividad frutícola en el municipio se parte de un estudio de los indicadores área existente, superficies cosechadas, producción y ventas totales (**Ver en anexo 3 y 4**).

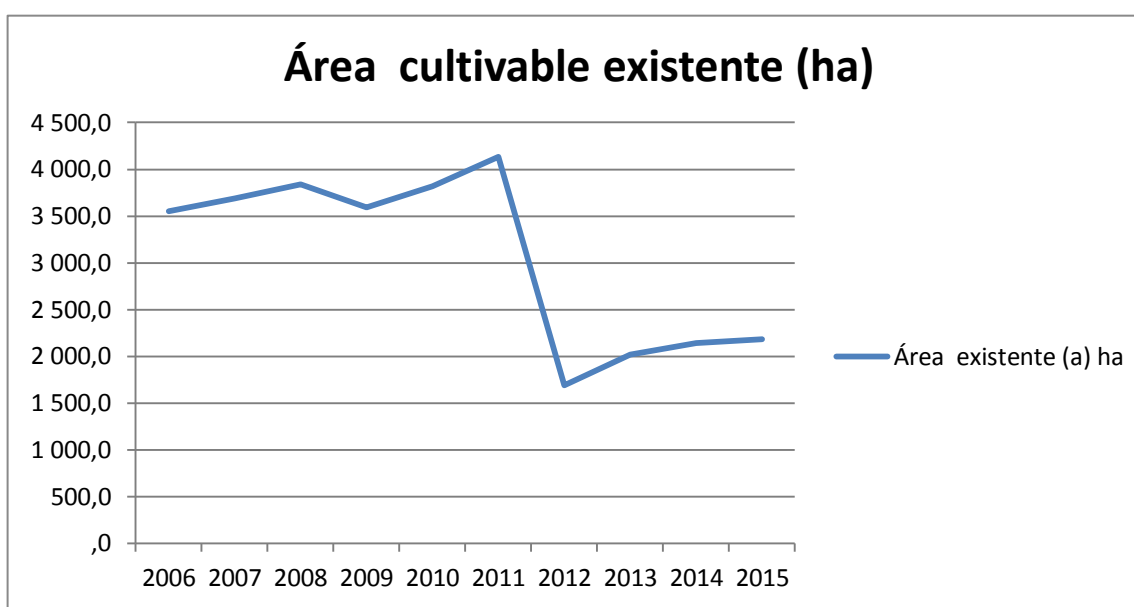
¹⁵ Actualización de los Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021. Aprobado en el 7mo Congreso del PCC, en abril de 2016 y por la Asamblea Nacional del Poder Popular en Julio del 2016, tomado de Cuba debate, en <http://www.cubadebate.cu/>

¹⁶ Idem

En el período 2006 – 2015, el año en el que existía la mayor área cultivable (4132,4 ha) fue en el 2011, siendo este mismo año donde se evidencia que hubo una mayor superficie cosechada. Sin embargo no es el 2011 el año en que más se produce, pero si el en el que más frutales se vende (22732,2 t). Por lo que la mayor producción de frutales se localizó en el año 2010 (31813,7 t).

Por otra parte el año en el que hubo menor área cultivable fue el 2012 (1687,6 ha), sin embargo fue en el 2014 donde hubo la menor superficie cosechada (74,38 ha). Mas fue en el año 2013 donde menos se produjo (11127,3 t) y se vendió (8008,9 t) frutales en el municipio.

Gráfico 1: Área cultivable en el municipio Santiago de Cuba (2006-2015).



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la ONEI.

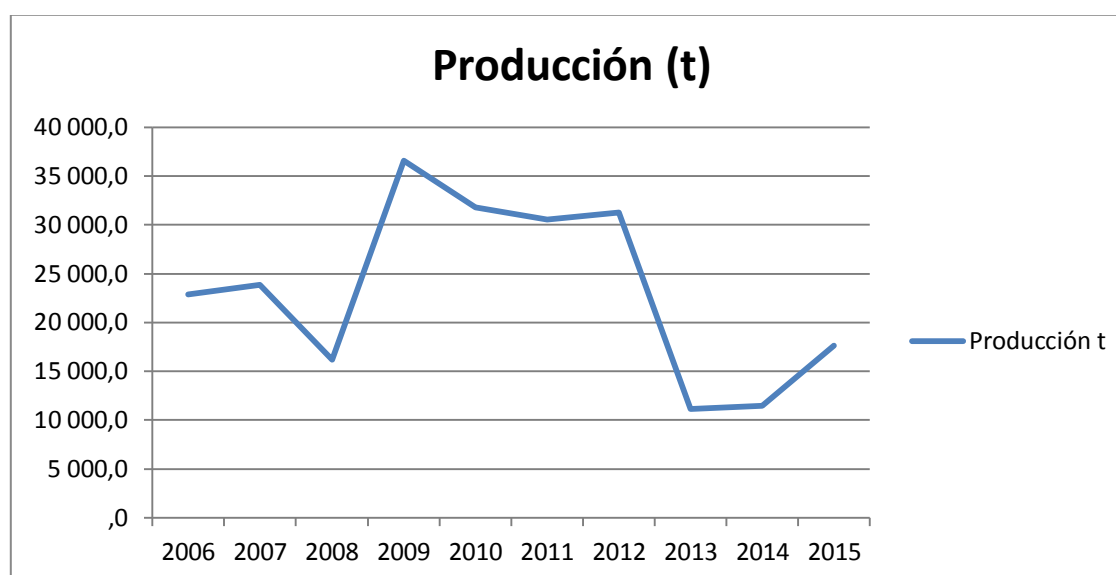
En el gráfico anterior se muestra que la superficie destinada a la producción refleja una tendencia perjudicial para el sector que es la transformación de tierras cultivables a no cultivables en el período 2011- 2012 influenciado por el paso del huracán Sandy, factor que incidió directamente en la disminución de las producciones. No obstante a esta situación, se evidencia una reanimación a partir del período 2012- 2013.

Por otra parte, hubo una producción promedio anual de 23 325, 1 toneladas de frutales, vendiéndose solamente al estado 15094,6 toneladas, por lo que hubo 8230,6 toneladas que no

se vendieron o fueron vendidas a privados (carretilleros), las que representan un 35,28% de lo producido.

En el siguiente gráfico se muestra la tendencia de la producción de frutales en el municipio en el periodo 2006- 2015, con una tendencia fluctuante, como se observa en el **grafico No 2** que a partir del año 2013, hay un incremento de la producción de frutales, eso se debe a la implementación de medidas por parte de las autoridades pertinentes, como es la entrega de tierras ociosas (sin cultivar), bajo condiciones de usufructo, a personas naturales, lo cual conduce a un nuevo escenario productivo sobre la tenencia de la tierra.

Grafico No. 2: Producción de frutales en el municipio Santiago de Cuba (2006-2015).



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la ONEI.

Esta medida ha iniciado cambios en las relaciones de producción, siendo esta una condición necesaria, pero no suficiente. Se requiere de una serie de medidas de carácter sistémico a lo largo del ciclo producción-distribución-cambio y consumo, que logren la realización de la propiedad, tales como:

- consolidación de un mercado de insumos, servicios y bienes de producción, al cual pueda acudir el productor (de acuerdo a la capacidad de compra generada por sus resultados productivos) a comprar lo que requiera, en el momento oportuno y a precios que se correspondan con los precios recibidos por la producción terminada.

- que el productor pueda decidir, una vez cumplido su contrato con el Estado, de acuerdo con el comportamiento del mercado y los requerimientos sociales, lo que va producir, a quién y dónde vender.
- que pueda contratar libremente a la fuerza laboral que necesite, cuestión amparada por la política fiscal del país.
- que aquellos productores que se inician en este proceso cuenten con el financiamiento necesario y la asistencia técnica periódica.

En síntesis, lo que se quiere lograr con las modificaciones en la propiedad de la tierra es alcanzar mayor eficiencia agrícola a partir de la entrega de tierras a los productores privados. No obstante esto no significa que debe eliminarse por completo la participación estatal, pues existen productos que requieren un mayor control, así como políticas específicas para su producción.

Todo el análisis realizado demuestra aún más la creciente necesidad de nuestro país de buscar alternativas que den solución inmediata a los problemas de producción de frutales y rendimiento de la tierra, con el objetivo de disminuir en la medida de lo posible la importación de los alimentos principales que demanda la población cubana. Además la posibilidad de trazar una estrategia que permita ubicar al país en un lugar importante en cuanto a exportaciones de frutales.

3.3 Análisis de los ingresos obtenidos por la producción de frutales en el año 2015.

Para analizar los ingresos que se obtienen en el municipio por las ventas de frutales, se partirá de la siguiente tabla.

Tabla No. 2: Ventas de frutales en el municipio en el año 2015.

Frutas	Precio \$ de venta (Kg)	Ventas (t)
Mango	1,55	7682,49
Guayaba	3,65	192,27
Fruta Bomba	1,44	541,51

Fuente: Anuario Estadístico de la ONEI 2015.

Para facilitar el cálculo se procede a homogenizar las unidades de medidas, convirtiendo las toneladas en kilogramos (1t= 1000 kg).

Frutas	Precio \$ de venta (Kg)	Ventas (kg)
Mango	1,55	7682490
Guayaba	3,65	192270
Fruta Bomba	1,44	541510

Ingreso = Precio * Cantidad vendida

Mango= 1,55 * 7682490= 11907859,5

Guayaba= 3,65* 192270=701785,5

Fruta bomba= 1,44 * 541510= 779774,4

Σ = 133894419,9 pesos

En el año 2015 se inyectó 133 894 419,9 pesos a la economía del municipio por concepto de venta de mango, guayaba y fruta bomba.

3.4 Análisis de los niveles de especialización en la producción de frutales en el municipio Santiago de Cuba para el año 2015.

En los últimos años ha aumentado la diversificación agrícola hacia sectores como las frutas y las hortalizas.

En el municipio Santiago de Cuba se dan muchas frutas tropicales como mango, guayaba, fruta bomba, coco, piña, etc., por lo que es de gran importancia saber cuáles son los niveles de especialización en ese sentido.

3.4.1 Cálculo de los niveles de especialización del municipio Santiago.

La especialización regional se puede considerar desde dos puntos de vista: especialización interna y especialización externa.

El coeficiente de especialización constituye el indicador, por excelencia, que se utiliza como medida de especialización regional (diversificación regional). Refleja el grado de similitud de la estructura económica regional con respecto a la estructura del patrón de comparación. Al igual que el anterior, refleja la importancia relativa de cada sector tanto en la región como en el conjunto mayor tomado como referencia. Sin embargo, en este caso se obtiene mediante una sustracción la diferencia entre la participación regional y la participación nacional

La especialización interna está dada por el peso que tiene una actividad, rama o sector en el peso total de la región. Toma valores entre 0 y 1. Mientras más se aproxime a 1 mayor importancia relativa posee la actividad en cuestión¹⁷.

Para calcular el coeficiente de especialización interna, se partió de la siguiente tabla:

Tabla No. 3: Producción de frutales en el municipio y la provincia en el 2015.

Producciones	Municipio	Provincia
Mango	9073,17	27 360,95
Guayaba	283,28	2 751,03
Fruta bomba	731,49	3 308,68
Otras	7526,87	20 282,34
Total	17614,81	53 703,00

Fuente: Anuario Estadístico 2015, ONEI.

¹⁷ Se asume la propuesta realizada por González, Torres Iris. Análisis Regional. Monografía en versión preliminar.

Coefficiente de especialización interna del municipio (E int):

$$E_{\text{int}} = \frac{V_{ij}}{\sum_i V_{ij}}$$

$$E_{\text{int}} (\text{Mango}) = 9073,17 / 17614,81$$

$$= 0,515088$$

En el año 2015 el nivel de especialización en la producción de mango fue de un 51,5% en el municipio Santiago de Cuba.

$$E_{\text{int}} (\text{Guayaba}) = 283,28 / 17614,81$$

$$= 0,016082$$

La producción de guayaba en el municipio tuvo un nivel de especialización de 1,6%.

$$E_{\text{int}} (\text{Fruta Bomba}) = 731,49 / 17614,81$$

$$= 0,041527$$

En el municipio la especialización en la producción de fruta bomba fue de un 4,15%.

$$E_{\text{int}} (\text{Otras}) = 7526,87 / 17614,81$$

$$= 0,427304$$

Aunque los niveles de especialización en otras frutas dentro del municipio arrojó un valor de 42,73%, este resultado no se tendrá en cuenta para el análisis porque dentro de esta categoría están implícitas muchas frutas como el coco, la piña, el aguacate etc, por lo que si se desagregara, la misma no sería significativa.

Coefficiente de especialización interna de la provincia (E int):

- $E_{\text{int}} (\text{Mango}) = 27\,360,95 / 53\,703,00$

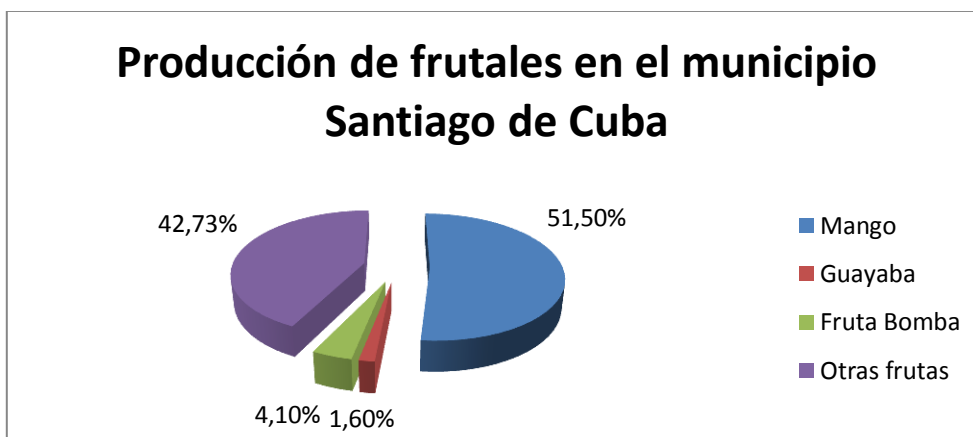
$$= 0,509486$$

- $E_{int}(\text{Guayaba}) = 2\,751,03 / 53\,703,0$
= 0,051227
- $E_{int}(\text{Fruta Bomba}) = 3\,308,68 / 53\,703,0$
= 0,061611
- $E_{int}(\text{Otras}) = 20\,282,34 / 53\,703,0$
= 0,377676

Para calcular el coeficiente de especialización interna de la provincia se tomaron los datos del indicador producción de frutales (**Ver anexo 4**).

En el siguiente gráfico se muestra la importancia que tiene cada actividad dentro de la producción de frutales en el municipio.

Gráfico No. 3: Importancia de cada actividad dentro de la producción de frutales del municipio en el 2015.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Anuario Estadístico 2015, ONEI.

Por lo expuesto anteriormente, se puede decir que en el año 2015 la especialización del municipio estuvo enfocada en la producción de mango, representando esta un 51,5% del total de la producción de frutales, sucediendo algo similar en los niveles de especialización de la provincia, donde esta actividad representó un 50,94%.

La especialización externa está dada por la comparación entre el peso relativo que posee una actividad en el territorio con el que posee dicha actividad a escala nacional.

Para que el territorio se considere especializado en una actividad tiene que ocurrir que el cociente de especialización externa sea mayor que 1, en este caso indica que el peso relativo de la actividad en cuestión es superior en el territorio que en el país.

Para calcular el coeficiente de **especialización externa** se parte de la siguiente tabla, la cual está conformada por los resultados anteriores.

Tabla No. 4: Coeficientes de especialización interna del municipio y la provincia en la producción de frutales.

Coeficiente de especialización interna		
Frutas	Municipio	Provincia
Mango	0,515088	0,509486
Guayaba	0,016082	0,051227
Fruta bomba	0,041527	0,061611
Otras	0,427304	0,377676

Fuente: Elaboración propia del autor.

Coeficiente de especialización externa (E ext):

$$E \text{ ext} = E \text{ int Municipio} / E \text{ int Provincia}$$

$$E \text{ ext (Mango)} = 0,515088 / 0,509486$$

$$= 1,010994$$

$$E \text{ ext (Guayaba)} = 0,016082 / 0,051227$$

$$= 0,313936$$

$$E \text{ ext (Fruta Bomba)} = 0,041527 / 0,061611$$

$$= 0,674022$$

$$E \text{ ext (Otras)} = 0,427304 / 0,377676$$

$$= 1,131402$$

En el año 2015, en relación con la producción de frutales, la producción de mango fue más importante para el municipio Santiago de Cuba que para la provincia en su conjunto.

En los resultados anteriores, se evidencia que la producción de otras frutas también es más importante para el municipio que para la provincia en su conjunto, pero como esta categoría tiene implícita dentro de ella varios frutales, si estos se desagregaran no tendrían la misma relevancia para el municipio.

A continuación se calcula el coeficiente de diversificación del municipio en relación con la producción de frutales, con el objetivo de visualizar en qué medida la estructura del municipio se diferencia de la estructura de la provincia con respecto a esta actividad en el año 2015.

Coeficiente de diversificación (QE)

$$Q^E = \frac{1}{2} \sum_i |E_{\text{int MUNICIPIO}} - E_{\text{int PROVINCIA}}|$$

$$\text{Mango} = 0,515088 - 0,509486 = 0,005602$$

$$\text{Guayaba} = 0,016082 - 0,051227 = 0,035145$$

$$\text{Fruta bomba} = 0,041527 - 0,061611 = 0,020084$$

$$\text{Otras} = 0,427304 - 0,377676 = 0,049628$$

$$\frac{1}{2} \sum = 0,110459 / 2 = 0,0552295$$

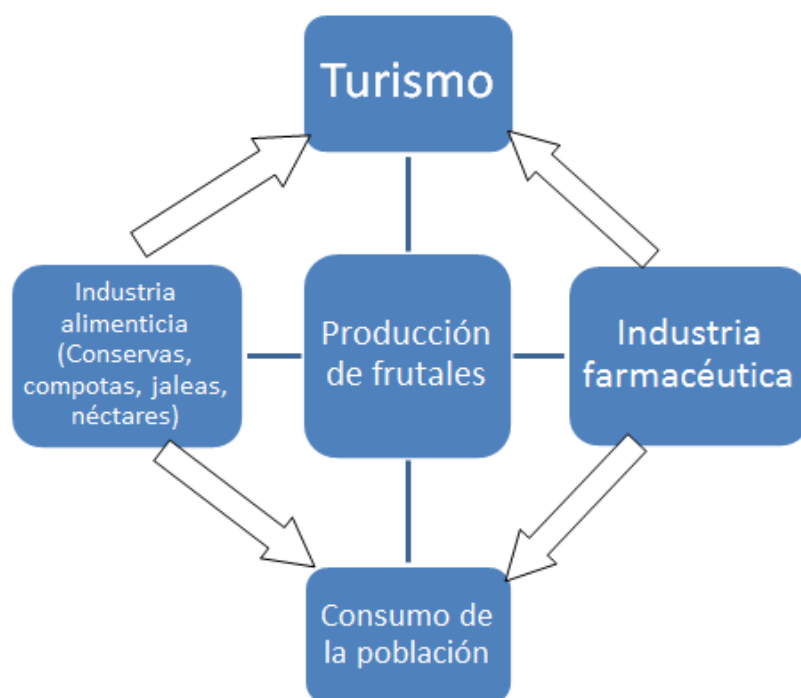
A partir del resultado obtenido, se puede afirmar que no existen diferencias entre la estructura del municipio y la estructura de la provincia. Esto se debe a que el mayor volumen de frutales de la provincia es producido en el municipio Santiago de Cuba.

En el **anexo No. 5** se muestra el porcentaje que representa la producción de frutales del municipio de la producción provincial en el período 2006- 2015, evidenciándose que esta oscila entre el 32% y el 54%, lo que significa que es una producción representativa e importante para la provincia en su conjunto.

3.5 Potencialidades para el desarrollo de SPL en las frutas en el municipio Santiago de Cuba.

La producción de frutales constituye una buena fuente de ingresos por su alta demanda y al mismo tiempo crea encadenamientos productivos actuando como materia prima fundamental en la elaboración de compotas, néctares, jaleas y pastas para la industria alimenticia, farmacéutica y el turismo.

Esquema No. 1



Fuente: Elaboración propia del autor.

Para planificar la cadena de frutales hay que integrar a la Agricultura, la Industria Alimentaria y el Comercio; a entidades proveedoras de insumos y servicios, y a las que ejercen funciones reguladoras. Esta planificación se complejiza porque existen políticas para los distintos sistemas productivos y lo que tienen que hacer este ministerio y el otro, pero no para integrar la visión de cadena, y esta es necesaria.

Un ejemplo claro de ello es cuando los productores de frutales venden sus frutas a la Fábrica de Conservas y luego esta vende los productos a la empresa comercializadora del turismo ITH,

quien más tarde los vende a los hoteles, formándose así un encadenamiento productivo. Este es un proceso complejo, donde debe existir coordinación entre los actores que lo integran.

Sería muy triste plantar frutales, atenderlos bien, lograr una digna cosecha y tropezar con barreras en la comercialización, ausencia de una infraestructura industrial que procese parte de esa producción u otros nudos que resulten en grandes volúmenes echados a perder, los que se podían destinar a la exportación ya que se cuenta en el municipio con el segundo puerto en importancia en el país. Además estudios realizados indican una acentuada "tropicalización" en el consumo de frutas y hortalizas en el mercado estadounidense, lo que representa oportunidades comerciales. Lo mismo ocurre con los mercados canadiense, europeo y japonés.

En ese sentido se dice que el turismo es la locomotora de la economía cubana, pero vendría bien junto con los anuncios de planes de ampliar hoteles oír de programas sustanciosos para desarrollar la producción de alimentos. Si la locomotora se separa del tren, el turismo tendrá que acudir a suministros de otros países por lo que aumentarán las importaciones y la dependencia externa.

Una potencialidad que tiene el municipio es el arribo de cruceros, a cuyos turistas y tripulantes no les son indiferentes las frutas tropicales y derivados de ellas que no abundan en los países donde zarpan tales embarcaciones pero si en el territorio.

No obstante según Tristán¹⁸ faltan dulces nacionales como cascos de guayaba para el suministro de los hoteles. Hay una oferta de frutas insuficiente para una industria turística en crecimiento y retada a ser más competitiva. Una solidez y eficacia mayor del encadenamiento Agricultura-Turismo requiere, asimismo, seguir mejorando los envases, la presentación o empaque, los sellos, las protecciones, el uso del comercio electrónico y mejorar las condiciones e imagen de los transportes de distribución.

Por ejemplo la empresa Frutas Selectas, utiliza las cajas de cartón hechas en Cuba y andan bien sus relaciones con los proveedores, pero tecnológicamente se necesitan inversiones para elevar la calidad. Con este fin el Ministerio de Industrias (MINDUS) invertirá en la fábrica de

¹⁸ Tristán Jimenes, Yaimara. Directora de logística del Ministerio del Turismo. Tomado de Cubadebate, en www.cubadebate.cu

cartón del municipio Santiago de Cuba, tratándose de lograr una integración en la que todos se sientan responsables del producto final, en este caso, el producto que se le ofrece al turista.

Otro problema es que a la agricultura le quedan espacios por cubrir en esta relación con el turismo, hay productos que no se pueden garantizar frescos todo el año, entre estos se encuentra el mango, que como se demostró anteriormente en el municipio hay altos niveles de especialización en la producción del mismo.

Otro aspecto de interés son las habitaciones arrendadas a turistas existentes en el municipio, por lo que si se pretende organizar encadenamientos que beneficien al sector, ningún eslabón debe quedar fuera. Por este motivo por indicaciones del MINAGRI, la empresa de Frutas Selectas oferta productos de calidad en las tiendas Mercahostal para los arrendatarios de viviendas, paladares y cafeterías que sirven al turismo.

Por otra parte en el lineamiento No. 183 de la Política Económica del 7mo. Congreso del Partido se expresa que debe consolidarse la industria farmacéutica y biotecnológica como una de las actividades de mayor capacidad exportadora de la economía y desarrollar la industria de medicamentos naturales.

En ese sentido el municipio Santiago de Cuba puede aprovechar sus potencialidades y los niveles de especialización en la producción de mango, ya que de este se derivan algunos productos farmacéuticos, los que han sido registrados con la marca comercial Vimang.

El extracto ha sido elaborado a partir del conocimiento etnomédico documentado de varios países, y en particular de la experiencia en la aplicación de la medicina natural y tradicional cubana.

Sus propiedades específicas como suplemento nutricional antioxidante y para los procesos de envejecimiento de la piel se deben a la presencia mayoritaria de los flavonoidespolifenólicos, que al combinarse con los micro elementos y ácidos grasos polinsaturados convierte sus diferentes formulaciones en productos naturales, únicos en su tipo en el mercado actual, lo que los hace productos potenciales para destinarlos a la exportación.

De lo expuesto anteriormente se concluye que para lograr sistemas productivos eficientes y eficaces se requiere de eliminar barreras. Además de capacitar, hay que cambiar el modelo de

gestión sectorial, dependiente de la planificación centralizada, por otro de gestión intersectorial, lo cual a su vez requiere transformar la mentalidad establecida durante muchos años.

Conclusiones

- En el año 2015 la especialización del municipio estuvo enfocada en la producción de mango, representando esta un 51,5% del total de la producción de frutales, sucediendo algo similar en los niveles de especialización de la provincia, donde esta actividad representó un 50,94%.
- Al analizar los niveles de especialización externa relacionados con la producción de frutales, se evidenció que la producción de mango en el año 2015 fue más importante para el municipio Santiago de Cuba que para la provincia en su conjunto.
- En el período 2006-2015 el municipio Santiago de Cuba fue el mayor productor de frutas dentro de la provincia, por lo que la estructura entre estos no presentó diferencias.
- El municipio tiene potencialidades para crear SPL en las frutas ya que cuenta con industrias que necesitan de esta como materia prima como es el turismo, la industria farmacéutica, la alimentaria y el comercio, además de contar con una fuerza laboral calificada y de experiencia, que debe ser la creadora de desarrollo en el territorio.

Recomendaciones

- A la ONEI de Santiago de Cuba que recopile información detallada sobre la producción de frutales que no se vende al estado.
- A la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Oriente que utilice los resultados obtenidos para futuras investigaciones que tributen a la línea de desarrollo local.

Bibliografía

1. Actualización de los lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021. Aprobados en el 7mo Congreso del Partido, en abril de 2016 y por la Asamblea Nacional del Poder Popular en julio de 2016. Tomado de Cubadebate , en <http://www.cubadebate.cu>
2. Albuquerque, Francisco. Desarrollo Económico Local.
3. _____. Clúster, territorios y desarrollo empresarial: Diferentes Modelos de organización productiva.
4. _____. Desarrollo Económico Local y descentralización en América Latina, , Revista de la CEPAL 82, Abril 2004, en www.cepal.org
5. _____. Metodología para el Desarrollo Económico Local, en www.cepal.org .
6. Alonso Alemán, Alodia M. Tesis de Maestría: La Economía Regional: cambio de paradigma. Consideraciones para Cuba.
7. Anuario Estadístico de la Provincia de Santiago de Cuba, 2013, ONEI.
8. Anuario Estadístico de la Provincia de Santiago de Cuba, 2015, ONEI
9. AROCENA, José: El desarrollo local: un desafío contemporáneo, en Taurus - Universidad Católica, Segunda Edición Uruguay, 2002.
10. Batista, Pastor: ¿Que frutas? ,Granma, La Habana, NO. 69,2017, p. 3
11. Beccatini, G:” Los Distritos Industriales y el reciente desarrollo italiano”. Sociología del Trabajo #5, invierno. 1989.

12. Blakely, 1989. Notas de clase de Maestría en Desarrollo Local. Curso 3: Inventario y valoración de recursos. Profesor: Francisco Ángel Becerra Lois.
13. Boisier, Sergio. Cuaderno del ILPES No. 27 "Técnicas de análisis regional con información limitada". Santiago de Chile. 1980.
14. _____. Desarrollo Local. ¿De qué estamos hablando? en [www.cepal](http://www.cepal.org). Santiago de Chile, 1999.
15. _____.: "Post-scriptum sobre desarrollo regional: modelos reales y modelos mentales", en ANALES DE GEOGRAFIA DE LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE, # 18, Madrid, España, 1998.
16. _____.:"¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?" <http://www.inteunap.cl/parinas2006/publicaciones/publicacion3.pdf>.
17. Cárdenas, Nersa: "El desarrollo local, su conceptualización y procesos". Selección de Lecturas, edición digital: Inédito, Universidad del Zulia; 2002.
18. Carranza-Monreal. Los retos actuales del Desarrollo Local en Cuba.
19. Casarotto Filho, N. y L. Henrique Pires (1998). Redes de pequenas e médias empresas e desenvolvimento local. Estratégias para a conquista da competitividades global com base na experiência italiana. São Paulo: Editora Atlas.
20. Garofoli, G."Modelos locales de desarrollo". Lecciones de la experiencia Italiana". Estudios Territoriales # 22, Madrid, 1986.
21. Escuela de Planificadores Locales del Sur: Manual: Enfoque sistémico y Desarrollo Local/ Escuela de Planificadores del Sur:-- [s.l]:[s.n], 2000.
22. Evaluación de la interacción entre la ecoeficiencia empresarial y los actores del desarrollo local sostenible. En Anuario FCEE de la UO, Volumen VII, 2016.

23. González, Torres Iris. Análisis Regional. Monografía en versión preliminar.
24. Gonzáles, Ortelio: “Fruticultores coinciden en la necesidad de aumentar las exportaciones”, Granma, No.66, La Habana,2017, p.8
25. Iglesias Pena, D;Ramires Hernandez,J: “La formación de sistemas productivos locales”. En Teoria y Praxis 5(2008) p.51-56. Tomado de Dialnet <http://www.dialnet>.
26. Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, aprobados el 18 de abril del 2011.
27. Macia Quintosa, Tania: “. La universidad, una relación permanente y transformadora”, en Revista Enlace Universitario. No 13, año 2012, Ecuador. ISSN:1390-6976.
28. Méndez, Delgado Elier, Lloret, Feijó María del Carmen. ¿Cómo medir el desarrollo local según la experiencia cubana? El Observatorio de la Economía Latinoamericana es una revista académica de economía con el Número Internacional Normalizado de Publicaciones Seriadas ISSN 1696-8352.
29. Miranda, M. Planificación Territorial: un enfoque metodológico. Universidad Técnica de Oruro, Bolivia, 1995.
30. Morales, M; Gonzales, M: Evaluación de la interacción entre la ecoeficiencia empresarial y los actores del desarrollo local sostenible. En Anuario FCEE de la UO, Volumen VII, 2016,
31. Peña, Edcel: “Los sistemas productivos locales en el municipio de Contramaestre”, Trabajo de diploma, Tutora: Mcs. Tania Macías, Facultad de Economía, UO, Santiago de Cuba, junio del 2014.

32. Pino Alonso, Jesús René; Padillas Sánchez, Yuderquis: Desarrollo Local. Evolución del concepto. Documento en soporte digital, pdf, 2010, tomado España, Junta de Extremadura: Qué es el Desarrollo Local. Tomado de: <http://www.juntaex.es/consejerias/eic/¿quéeseldesarrollolocal.htm>
33. Ramos, P; Sánchez, P.: Las técnicas de análisis regional: una mirada metodológica como punto de partida para el emprendimiento de procesos de planificación territorial efectivos. El caso de Cuba En <http://www.eumed.net/rev/delos/18/planificacion-territorial.htmlimportancia>
34. Sforzi, Fabio. Del Distrito Industrial al Desarrollo Local. En www.cepal.go
35. Tabloide Universidad para Todos. Curso Conocimiento e Innovación para el Desarrollo parte I. Editorial Pueblo y Educación, La Habana, 2005.
36. Terrero, Ariel: “Una locomotora llamada deseo”, Granma, No.124, Suplemento Especial, La Habana, 2017, p.2. www.granma.cu.
37. Trullen, J: “Caracterización de los DI Marshaliano en el debate actual sobre Desarrollo Regional y Localización Industrial”, Documento CPRD-C/10k. Santiago de Chile, ILPES, 1990.
38. Varisco, Cristina. Clusters y Sistemas Productivos Turísticos. En www.cepal.go
39. Vázquez Barquero, A. (1999). Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno. Madrid: Ediciones Pirámide.
40. _____. Surgimiento y Transformación de clústers y milieux en los procesos de desarrollo. En www.cepal.go.

41. _____ . Política económica local. La respuesta de las ciudades a los desafíos del ajuste productivo, Editorial Pirámide, Madrid, España, 1993.

42. _____ . “¿Crecimiento endógeno o desarrollo endógeno?”, en CUADERNOS DEL CLAEH, # 78-79, Montevideo, 1997.

Anexos

Anexo 1

Consejos Populares	Población Residente 2015			Densidad de Hab. Km2
	Total	Urbana	Rural	
Total Municipal	510.161	455.521	54.640	494,5
Distrito José Martí	129.849	124.103	5.746	1.742,2
Distrito José Martí Norte	31.252	31.252		5.482,8
Agüero Mar Verde	30.682	26.849	3.833	507,1
Distrito José Martí Sur	27.100	27.100		19.496,4
Los Olmos	23.760	23.760		29.333,3
Mariana Grajales	11.130	11.130		6.828,2
Manuel Isla Pérez	5.925	4.012	1.913	1.316,7
Distrito 26 de Julio	51.826	51.826		16.664,3
Guillermón Moncada	17.996	17.996		12.673,2
Los Maceos	18.807	18.807		26.120,8
José María Heredia	15.023	15.023		15.487,6
Distrito Antonio Maceo	113.032	113.032		3.185,8
Altamira	20.143	20.143		3.098,9
Vista Hermosa	23.251	23.251		10.665,6
Veguita de Galo	15.028	15.028		6.261,7
Chicharrones	21.728	21.728		4.434,3
Flores	24.280	24.280		22.072,7
Ciudamar	8.602	8.602		467,5
Distrito Abel Santa María	98.709	94.489	4.220	1.221,6
Sueño	15.957	15.957		4.482,3
Vista Alegre	12.550	12.550		3.873,5
Treinta de Noviembre	19.708	19.708		13.138,7
Santa Bárbara	18.083	18.083		5.479,7
Abel Santa María	17.891	17.123	768	791,6
Haydee Santamaría Cuadrado	14.520	11.068	3.452	311,6
Distrito René Ramos Latur	65.821	44.940	20.881	265,0
El Cobre	18.316	11.490	6.826	112,2
El Cristo	14.201	10.168	4.033	332,9
Boniato	33.304	23.282	10.022	783,6
Distrito Frank País García	50.924	27.131	23.793	86,4
El Caney	28.919	25.936	2.983	1.597,7
Siboney	11.660	1.195	10.465	118,0
El Ramón	3.827		3.827	23,8
El Escandel	1.880		1.880	23,9
Sigua	4.638		4.638	19,8

Fuente: Anuario Estadístico del municipio Santiago de Cuba, CNEI.

Anexo 2

8.1 - Distribución de la tierra de acuerdo con su uso y formas de tenencia

Miles de hectáreas

Superficie en Junio de 2014						
No estatal						
CONCEPTO	Total	Estatal	Total	Unidades	Cooperativas de	
				Básicas de Producción Cooperativa	Producción Agropecuaria	Créditos Servicios y Privado
Total	622,8	359,3	263,5	134,9	1,3	127,3
Superficie agrícola	360,1	138,6	221,5	117,2	1,1	103,2
Superficie cultivada	213,4	84,0	129,3	63,2	0,6	65,5
Superficie no agrícola	262,7	220,7	42,0	17,7	0,2	24,1

Fuente: Ministerio de la Agricultura (MINAG).

Anexo 5

Años 2006-2015	Producción (t) de frutales Prov. Stgo de Cuba	Producción(t) de frutales Munic. Stgo de Cuba	% que representa el municipio
2006	49 157,1	22 860,3	46,5
2007	47 806,9	23 876,8	49,9
2008	50 183,0	16 162,7	32,2
2009	78 101,5	36 548,1	46,8
2010	58 770,4	31 813,7	54
2011	74 660,4	30 554,4	40,9
2012	81 110,3	31 251,7	38,5
2013	33 706,4	11 127,3	33
2014	30 647,87	11 441,55	37,3
2015	53 703,00	17 614,81	32,8

Fuente: Elaboración propia con datos de la ONEI.

Anexo 6

8.10 Indicadores seleccionados de frutales

CONCEPTO	UM	2010	2011	2012	2013	2014 ^(a)	2015 ^(b)
Siembra	ha	1 506,6	1 158,5	1 401,8	1 334,7	1 458,43	1 710,99
Mango	ha	532,9	302,6	451,3	585,0	553,52	577,15
Guayaba	ha	225,1	206,5	193,7	197,9	280,46	252,32
Fruta bomba	ha	188,4	130,5	190,6	208,9	227,99	269,35
Otras	ha	560,2	518,9	566,2	342,9	396,46	612,17
Producción	t	58 770,4	74 660,4	81 110,3	33 706,4	30 647,87	53 703,00
Mango	t	22 481,9	24 580,2	34 313,1	13 994,5	8 696,30	27 360,95
Guayaba	t	4 013,2	3 536,7	3 628,4	2 761,1	2 300,56	2 751,03
Fruta bomba	t	2 896,1	2 887,8	5 342,2	5 859,5	3 407,95	3 308,68
Otras	t	29 379,2	43 655,7	37 826,6	11 091,3	16 243,06	20 282,34
Área existente	ha	5 972,4	6 953,2	4 216,3	4 131,8	4 395,06	4 419,49
Mango	ha	3 770,4	3 633,2	2 304,5	2 483,2	2 658,13	2 502,12
Guayaba	ha	735,7	742,8	519,5	555,6	691,77	799,78
Fruta bomba	ha	168,0	151,7	105,3	164,3	139,39	203,24
Otras	ha	1 298,3	2 425,5	1 287,0	928,7	905,77	914,35
Ventas al estado	t	37 516,0	52 256,0	48 674,4	24 981,7	21 034,37	43 843,63
Mango	t	14 304,3	15 589,9	21 316,1	9 312,1	5 290,81	21 722,36
Guayaba	t	2 687,1	2 178,6	1 954,1	1 834,7	1 356,61	2 193,55
Fruta bomba	t	2 386,0	2 234,2	3 231,4	4 588,9	2 799,15	2 124,19
Otras	t	18 138,6	32 253,3	22 172,8	9 246,0	11 587,80	17 798,95

^(a) A partir del 2014 se informa con dos decimales.

^(b) Se fomenta la producción de frutales

